

MEF retrocede y va no hard cambios a las reglas fiscales,

DESTAQUE

REVELA INFORME DEL BANCO MUNDIAL

Mas personas obtienen préstamos informales que en la banca regulada

Solo el 26,8% accede un crédito del sistema financiero, pero la mayor parte (26,5%) se financia en entidades no supervisadas, ONG, familiares y mediante el "gota a gota". La mitad de la población tiene una cuenta de ahorro en bancos y otras empresas financieras, y solo de cada 10 tienen fácil acceso a dinero extra en siguientes 30 días.

JOLEMA RAMÍREZ MARIANO
jolema.ramirez@comercio.com.ec

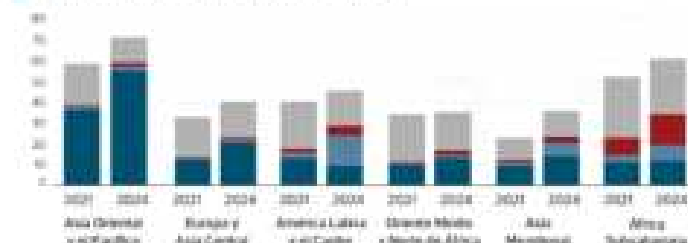
El grado de acceso de la población al sistema financiero muestra avances, pero persisten brechas que son más notorias al compararlas con las cifras de países de la región y de otros con economías del rango de la nuestra.

En Perú, una estimación de ingresos medios altos, casi la mitad de la población tiene una cuenta de ahorro en la banca, pero solo la quinta parte es sujeto de crédito del sistema formal, según el reporte Global Index 2023 del Banco Mundial (BM).

La investigación, basada en encuestas representativas a nivel mundial a 145.000 adultos en 141 economías y realizada durante el 2023, incluye indicadores actualizados sobre el acceso y el uso de servicios financieros formales e informales para ahorrar, solicitar préstamos, realizar

Cuentas en aplicativos móviles en las que ahorraron en el último año

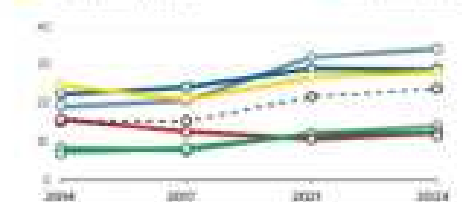
El Ahorro formal: formal
 El Ahorro formal: informal
 El Ahorro formal: informal
 El Ahorro formal: informal



FUENTE: Global Findex Database 2023

Personas que solicitaron préstamo en el último año

El Sistema de Pagos de Pago y Medios
 Asia Oriental y el Pacífico
 Europa y Asia Central
 América Latina y el Caribe



FUENTE: Global Findex Database 2023

Sección de la encuesta de acceso a servicios financieros



pagos y gestionar el riesgo financiero.

Los altos niveles de propiedad y uso de teléfonos móviles y de internet, así como el aumento en la tenencia de cuentas financieras, representan importantes logros en materia de desarrollo y bancarización en los países analizados.

"Sin embargo, los esfuerzos dedicados a la inclusión financiera siguen siendo cruciales para abordar los desafíos. El primer paso es llegar a los adultos que aún no tienen cuentas, principalmente mujeres y adultos de bajos recursos, mediante iniciativas específicas y adaptadas al contexto", señala el Banco Mundial.

Un segundo cometido será, en las economías en desarrollo, desarrollar programas,

políticas y productos que ayuden a mejorar la salud financiera de la población, para que pueda mitigar con mayor eficacia las fuentes de preocupación financiera, aumentar su resiliencia y alcanzar sus objetivos con mayor eficacia, agrega.

Almargen

Una de las principales inquietudes de los peruanos es el contar con financiamiento necesario para su progreso personal y empresarial. En el país, el 47% de los mayores de 15 años tienen un crédito en el 2024, sea de origen formal (sistema financiero) o informal, de acuerdo con el BM.

La preocupación es que el 20,8% acceda a un préstamo formal, y la mayor parte (26,5%) se financió de fuente

CIFRAS

44%

De la población peruana efectuó algún ahorro formal o informal durante el 2024, según el Banco Mundial.

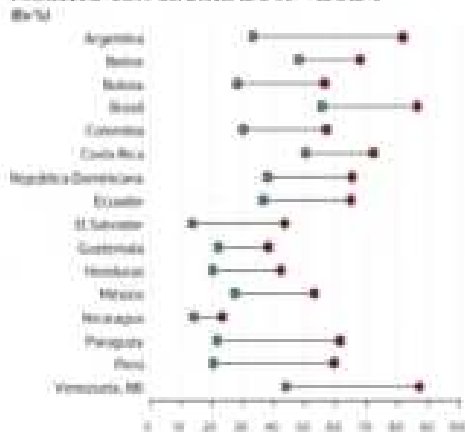
S/ 20

Es el billete que ha perdido participación en la masa emitida por el BCR, ante el mayor uso de bilíteras digitales en los pagos de bajo valor.



Resiliencia. El 58,3% de los peruanos tiene una cuenta habilitada digitalmente que utiliza con una tarjeta o celular

Adultos con cuenta 2011 - 2024



NOTES: Elaboración: Octubre 2022

informal, porcentaje, este último, que supera al promedio de Latinoamérica (24,9%) y de los países de ingresos medio altos (18%).

El hecho de que más personas obtengan préstamos informales que en el sistema financiero, refleja que la mayor parte de la población se mantiene al margen de la banca regulada por condiciones de la legislación, como el límite a las tasas de interés fijado por el Congreso, y por que un grupo considerable de emprendedores no quieren "dejar huella" con operaciones financieras que luego les sirvan como obligación tributaria.

Tal es la explicación del past presidente de Asefi, Jorge Delgado, quien añadió que los créditos informales abarcan una amplia gama que va desde los otorgados por instituciones financieras no supervisadas, proveedores, ONG, cooperativas no reguladas, familiares y vecinos, hasta los conocidos "gota a gota", que en realidad, son hoy los que más proliferan y acorran a la población".

Cuentas

El informe precisa que poco más de la mitad de adultos en Perú (51,7%) realizó o recibió pagos digitales en el 2024, porcentaje del 49% registrado en el 2021. Asimismo, señala que el 42,3% de los peruanos tiene una cuenta habilitada digitalmente que utiliza con una tarjeta o celular.

En ambos casos, el país está por debajo del promedio de Latinoamérica y de los economías de ingresos medio altos. Sin embargo, en las cuentas financieras móviles por aplicativos (42,3%), Perú supera a la región (37,3%) y a los países de ingresos comparables (30,4%).

A diferencia de otros economías en la región, el ecosistema de pagos local ha crecido mucho desde la pandemia, y el uso de las billeteras digi-

SUPERAN AL PROMEDIO DE LA REGIÓN

Peruanos tienen más resiliencia financiera

El 58,3% de peruanos exhibe resiliencia financiera, destaca el Global Findex Database 2023. Ello implica que no tendrían dificultades para acceder a dinero extra en los siguientes 30 días. Dicho porcentaje es su-

perior al de Latinoamérica (54,6%), aunque inferior al de países de ingresos medio altos (74,6%). Según Rosalú Casama, del Colegio de Economistas de Lima, la recuperación de la actividad permite que los ciuda-

danos puedan tener una segunda fuente de ingreso por venta de productos o trabajos independientes. Esto hace posible que no dependan solo de su ingreso mensual, resabó. Esa resiliencia refleja, al menos, que tiene un peruano a recursos prestados por parte de su círculo o de terceros, cobertura de la que se valen sobre todo en circunstancias adversas, dijeron otros analistas.

Perú

Población mayor a 15 años (en millones)
Ingreso Nacional Per Cápita (en US\$)

25,6
6,740

Variable	País	Latinoamérica	Promedio de ingresos medio altos
Cuentas			
Adultos en 2024	59,3	66,7	84,1
Adultos en 2021	57,3	67,1	82,8
Adultos en 2021	20,5	36,5	56,8

Cuentas por tipo			
En un banco o institución financiera formal	45,8	66,4	83,2
Dinero móvil	42,3	37,3	61,4
Cuenta habilitada digitalmente			
Utilizada con una tarjeta o celular	47,8	54,2	74,6

Cuentas por características individuales			
Mujeres	58,2	65,9	82,9
Adultos en el 40% más pobre de los hogares	44,8	59,3	78,7
Adultos fuera de la fuerza laboral	37,3	58,4	82,8
Rural	25,7	61	78,5

NOTES: Fuente: Findex Database 2023

nales pasó de ser una necesidad a ser un hábito, dijo Rosalú Casama, representante del Colegio de Economistas de Lima.

"Contamos con billeteras como Yape y Plin que no tienen otras primas, donde pre-

dominan otros mecanismos como las tarjetas prepago. El uso de aplicativos se ha convertido en el común denominador, sobre todo en el segmento C y D, donde más se utilizaba el dinero en efectivo", agregó.

Ahora

En cuanto al ahorro en una cuenta del sistema financiero, el 48,8% de personas lo posee, porcentaje que aumentó, pero que todavía está por debajo de la media de Latinoamérica (66,4%) y de los países de ingresos medio altos (83,2%).

Con la pandemia, la oferta de ahorro de las entidades financieras se diversificó, pues como sabían que la gente necesitaba guardar su dinero de forma digital y reducir el efectivo, lanzaron cuentas libres de comisiones, en las que las personas podían recibir también los bonos de apoyo gubernamental, indicó Casama.

Además, en los últimos cinco años, muchos trabajadores pasaron de recibir sus salarios en cash a percibirlos por cuentas o a través de transferencias bancarias, lo que impulsó también el mayor uso de cuentas del sistema formal, indicó.

La crisis económica y la criminalidad llevó a que muchos trabajadores o empresarios informales busquen tener su dinero en cuentas del sistema financiero, en lugar de exponerse al dinero en físico.

EDITORIAL

En busca de culpables

PETROPERÚ. Ayer, en su más reciente aparición pública, el presidente del Directorio de Petroperú, Alejandro Narváez, decidió iniciar su exposición disparando contra el Banco Central de Reserva (BCR). Cuestionó por qué no se reduce aún más la tasa de interés de referencia, pues, en su opinión, es una barrera que impide a la petrolera estatal acceder a financiamiento más barato. Llamo la atención que un ejecutivo que reconoce que la inflación está controlada —incluso dentro del rango meta del propio BCR— utilice la política monetaria como blanco. Más que una crítica técnica, suena a una distracción, una maniobra para desviar la atención de la crisis estructural que enfrenta Petroperú y evadir responsabilidades sobre su propia ineficiencia.

El intento de deslizar de cualquier "recorte financiero" también forma parte de ese mismo esfuerzo por distorsionar la realidad. Narváez insiste en que no se trata de un salvaje y que lo que se está proponiendo es respaldar la política como reestructuración financiera en emergencia.

Sin embargo, la lectura de los especialistas es distinta y ha sido clara: se trata de un recorte en el endeudamiento, y uno de los más peligrosos, pues ahora implicaría imponer una garantía soberana a una empresa que acumula pérdidas.

Los números no mientan. Solo en el 2024, Petroperú registró una pérdida neta de US\$ 774 millones (Narváez —may optimista— dijo que son "menor negativas" que lo proyectado), mientras que su deuda total solo alcanza ya casi US\$ 6,000 millones, según sus propios estados financieros. A eso se suma un estado negativo y obligaciones crecientes con fornitori, la banca internacional, el Banco de la Nación y el propio Ministerio de Economía y Finanzas.

Presen a este panorama, sería deseable que el reciente recurso presentado ante el Tribunal Constitucional para bloquear los Decretos de Urgencia (DU) como mecanismo de apoyo a Petroperú prospere. Aunque aún quedarían otras rutas políticas para canalizar financiamiento en emergencia pública, al menos se cerraría una puerta a este tipo de recortes recurrentes y opacos. La petrolera estatal necesita, con urgencia, una reforma profunda, una mejora en su gobernanza, reducción de costos y objetivos claros. Lo que no necesita es seguir buscando culpables fuera de casa. ■

OPINIÓN

JOSÉ MARTÍNEZ SANGUINETTI

Fundador de Gestión Capital



Panorama económico global a la mitad del 2025

Las empresas están redefiniendo sus cadenas de suministro para evitar los nuevos aranceles decretados por Estados Unidos.

La primera mitad de 2025 ha visto una aceleración sin precedentes de la desglobalización. La contienda arancelaria ha reconfigurado el comercio internacional. En EE.UU., el dogma de aranceles bajos y tasas uniformes ha sido reemplazado por un sistema de tasas diversas, con un arancel base del 10% aplicado a la mayoría de las importaciones desde el 5 de abril, y tasas específicas para algunos productos y países.

Aunque temprano para evaluar el impacto total, la incertidumbre de estas negociaciones comerciales ya ha alterado las expectativas. El FMI ha revisado su proyección de crecimiento económico mundial para este año del 3.3% al 2.8%. Las empresas están redefiniendo sus cadenas de suministro para evitar los nuevos aranceles. Agencias de rating se han visto afectadas han optado por el acopio de materias críticas. Esto ha impulsado un aumento del costo y precios más altos y volátiles.

El dólar estadounidense ha caído casi 10% en lo que va del año, paralelamente, junto con un aumento significativo de las tasas de interés. Esto ha reducido las expectativas de crecimiento para EE.UU. y, por extensión, para el resto del mundo. Se proyecta que la economía estadounidense crezca solo 0.9% en 2025, frente al 2% en los doce meses previos a marzo último. Esto impactará sus princi-



ales socios. Japón podría pasar de crecer 1.7% a 1.6%, China de 5.4% a 4.7%, y Europa, menos afectada, de 1.3% a 1.2%. A nivel regional, Asia Oriental y el Pacífico verían su crecimiento reducido al 4.3%, y América Latina y el Caribe se mantendrían estables con 2.3% en este año.

Esta desaceleración global, que ocurre en un momento de tasas de desempleo relativamente bajas, sugiere un incremento del desempleo hacia finales del 2025 y en el 2026. Si bien el mayor desempleo podría mitigar las presiones inflacionarias, la reconfiguración de las cadenas de suministro y los cambios en los flujos comerciales están elevando los precios en muchos países. La inflación global proyectada para el año es del 4.2% (FMI). Por supuesto, se esperan variaciones en sus tasas de inflación en este 2025. Unión

Europea y aquellos con dinámicas inflacionarias propias muy altas como Argentina, Turquía, Israel, Brasil y Egipto.

Una preocupación a largo plazo son los altos déficits presupuestales públicos y el superávit de ahorro del sector privado. El déficit fiscal global se proyecta en 5.1% del PIB mundial para el año, una cifra más alta que en el 2024. La deuda pública global se prevé que alcance el 95.1% del PIB mundial, un incremento de 2.8 puntos porcentuales respecto al 2024, con emisiones de deuda pública en países de la OCDE que podrían llegar a un récord de US\$140 billones de dólares en 2025. Esta "selecta crowding out" debería reducir la inversión privada —que podría crecer a tasas del 3.0% este año— al reafirmar la necesidad de la deuda estatal, resultando en tasas de interés más elevadas.

Afortunadamente, este panorama se da en un momento de innovación tecnológica acelerada. Avances en geminación y almacenamiento de energía, transporte, computación cuántica, inteligencia artificial y robótica están revolucionando la producción y el trabajo. Esto sugiere una tendencia de crecimiento económico continuo a largo plazo, aunque la incertidumbre actual lo hará más volátil e impredecible.

Opine:

- Facebook @GestionPeru
- Twitter @GestionPeru
- LinkedIn Gestion

Las opiniones emitidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: César Muñoz
Editor jefe: Víctor Mijangos
Redacción: Gabriela Martínez
Correo: editor@gestionperu.com
Web: gestionperu.com

Director: Jorge Salazar, 098 95
Teléfono: 098 95 0000
Fax: 098 95 0000
E-mail: director@gestionperu.com

Subdirector: Carlos de la Cruz
Teléfono: 098 95 0000
Fax: 098 95 0000
E-mail: subdirector@gestionperu.com

Editorial: Gestión Perú S.A. de C.V.
Dirección: Calle 10 de Mayo 100, Lima 18
Teléfono: 098 95 0000
Fax: 098 95 0000
E-mail: gestionperu@gestionperu.com

Editorial: Gestión Perú S.A. de C.V.
Dirección: Calle 10 de Mayo 100, Lima 18
Teléfono: 098 95 0000
Fax: 098 95 0000
E-mail: gestionperu@gestionperu.com

NEGOCIOS

REPORTA ESTUDIO DE NIELSEN IQ

Crece consumo de bebidas energizantes por ingreso de nuevas presentaciones

Análisis señala que categorías sin alcohol, como sueros o energizantes, destacan con incrementos de hasta 47% en el período de enero a abril de este año. En cuanto a formatos, se evidencia una migración hacia envases de entre 1 y 3.5 litros en refrescos sin alcohol.

ALEJANDRO MILLA

@alejandro.milla

La firma internacional de inteligencia del consumidor NielsenIQ (NIQ) presentó su más reciente análisis sobre la evolución del consumo de bebidas en Perú. Aunque el consumo total todavía muestra una contracción acumulada en este 2025, desde marzo se observan señales de recuperación, sobre todo en categorías impulsadas por un mayor surtido, innovación y expansión de puntos de venta.

Rosario Lacortera, Consumer Success Manager de la firma en Perú, explicó que las categorías de bebidas muestran una recuperación más lenta que el resto de la canasta, reflejando un consumo aún en terreno negativo. En el acumulado enero-abril, las bebidas alcohólicas registraron una caída de 1.9% en volumen consumido, mientras que las bebidas sin alcohol recordaron 1.1%.

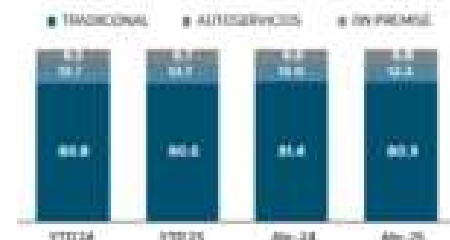
“Coronas y purosos, por su alto peso relativo, explican gran parte de la caída debido a una menor rotación y presiones en precios, especialmente en el canal tradicional”, detalló Lacortera.

A pesar de ello, no todas las categorías muestran la mis-



Preparación. Se estima que mercado de bebidas continuará su recuperación durante este segundo semestre y a lo largo del 2026.

Mix de canales en facturación de bebidas sin alcohol



FUENTE: NIQ

ma tendencia. En bebidas alcohólicas, los RTTs (ready to drink o listas para tomar), vinos tranquilos (vinos sin gas o sin burbujas) y espumosos, con whisky, repertorio creciente en volumen de hasta 40%. En el segmento sin alcohol, sueros, si bien para beber y energizantes destaca-

ron con alzas de hasta 47%, impulsadas por nuevas presentaciones, sabores y una mejor distribución.

Según la ejecutiva, las categorías que logran crecer lo hacen principalmente gracias a un mayor surtido, ya sea por la introducción de nuevos tamaños, sabores u

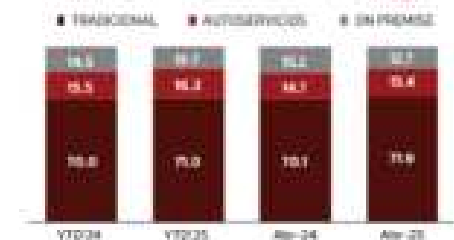
Contracción en el consumo en bebidas alcohólicas y sin alcohol

Total Consumo Perú - Línea + 23 puntos de por familia - vs el T24 período vs año anterior

	Beb. Alcohólicas		Beb. Sin Alcohol	
	YTD 25	Apr 25	YTD 25	Apr 25
Consumo	-1.9	3.9	-6.6	1.3
Puntos promedio ponderado	0.2	4.1	6.1	2.3
Punto promedio ponderado	1.9	1.4	1.5	0.8

FUENTE: NIQ

Mix de canales en facturación de bebidas alcohólicas



FUENTE: NIQ

por una expansión distributiva. En contraste, aquellas que se contraen suelen presentar una pérdida de surtido y una menor rotación, en parte explicada por presiones en precios.

“Proyectamos que, con un entorno macroeconómico más estable, el mercado de

bebidas continuará su recuperación progresiva durante este segundo semestre y a lo largo del 2026”, estimó Lacortera.

Funcionalidad y formatos

Entre las tendencias de largo plazo, NielsenIQ resalta el crecimiento sostenido de las

OTROSÍDICO

Canal moderno gana terreno

Desempeño. El canal tradicional registra una marcada contracción, especialmente en bebidas alcohólicas. “Este canal, aunque sigue siendo el más relevante en participación, registra una caída en consumo y operaciones debido a la migración de formatos hacia 5/10”, indicó Rosario Lacortera. Por el contrario, el canal moderno (autoservicios, supermercados y tiendas de conveniencia) muestra un desempeño positivo.

bebidas funcionales, como sueros y energizantes, así como la expansión de las aguas saborizadas, una categoría que ha obtenido dinamismo por la entrada de nuevos fabricantes en los últimos meses.

En cuanto a los formatos, se observa una migración hacia envases grandes -de entre 1 y 3.5 litros- en bebidas sin alcohol, mientras que en bebidas alcohólicas, especialmente en el canal tradicional, se priorizan presentaciones más pequeñas.

“El consumidor peruano sigue ajustando su gasto, pero al mismo tiempo busca opciones más funcionales, convenientes y diferenciadas. Las marcas que aposten por innovación en surtido, formatos adecuados y una correcta estrategia por canal podrán capitalizar esta etapa de recuperación”, concluyó Lacortera.

May 2025

SE PROYECTA AL FINALIZAR EL PRESENTE AÑO

Surquillo tras implementación de 100 terrazas gastronómicas

A nivel inmobiliario, diversos proyectos están llegando a avenidas principales como Aramburú, Tomás Marsano, Angamos, entre otras. Distrito es atractivo para proyectos de vivienda no solo por un menor valor por m² en relación a zonas vecinas, sino también por su ubicación estratégica.

MAYRA GARCÍA

Experta en desarrollo urbano y comercial

Con una población de más de 90.000 habitantes, Surquillo actualmente es una de las zonas mejor posicionadas en el mapa por ser colindante a distritos de Lima Top, tales como Miraflores, San Borja y San Isidro. Así, el boom gastronómico que experimenta el distrito acompaña su desarrollo, siendo que los negocios de esta parte de la capital continúan equilibrándose para la captación de consumidores.

Al respecto, su alcaldesa, Gloria Loayza, manifestó que se proyecta al finalizar este 2025 tener la implementación de 100 terrazas gastronómicas; ello, de la mano de un trabajo conjunto con los propietarios de los restaurantes.

"La implementación de las terrazas se acompaña de optimizaciones en la señalización, vías y seguridad. Nosotros estamos trabajando varias cuadras, como las inmediaciones del Mercado N° 1 y la municipalidad, el jardín Dante; as dice, dentro del cuadrante de las avenidas Angamos, República de Panamá, Andrés Bello Cáceres y Pío del de la República", explicó la burguesista.

Actualmente, el distrito cuenta con más de 20 terrazas debidamente constituidas y autorizadas, princi-



Opportunidades. Distrito es una plaza interesante para los inversionistas, sostiene su alcaldesa.

OTROSÍDICO

Negocios distritales buscan formalización

Formalización. Al cierre de junio, la entidad municipal ha otorgado 855 transacciones de funcionamiento, en tanto en el 2024 se concedieron 2.100 permisos de este tipo. Actualmente, Surquillo cuenta con 6.000 estable-

cimientos de venta (de rubros diversos), 4.000 locales de servicios y 1.500 espacios de alimentos. "Tenemos más de 12.700 licencias activas, lo que significa el afán de formalización de los empresarios", refirió.

palmente, en zonas como Dante, Santa Rosa, Manuel Irribarren, San Diego, entre otras.

"Nuestro objetivo es ampliar para fin de año el cuadrante de las inmediaciones del Mercado N° 2; lo que queremos es que el Surquillo siga siendo una atracción por su potencial y gastronómico", añadió la autoridad.

Desarrollo inmobiliario

Loayza indicó que varias empresas de desarrollo de

departamentos construyen sus proyectos en avenidas principales como Aramburú, Tomás Marsano, Angamos, entre otras, sumándose próximamente otras inmobiliarias que están gestionando permisos y que también iniciarán ejecución de obras.

"Surquillo es atractivo para todo lo que son proyectos de vivienda, pero su valor tiene un menor valor por metro cuadrado (m²) en relación a distritos adyacentes que es-

sin cercanas", sostuvo la representante.

En ese sentido, la autoridad estimó que, dependiendo de la zona, el m² en su distrito tiene un precio promedio entre US\$ 2.500 y US\$ 3.400, en tanto que en distritos adyacentes los metros por m² son muy superiores, alcanzando los US\$ 4.000.

"Creemos que en los últimos años no hubo un alza significativa en el precio de terrenos por m² en Surquillo, lo que hace viable la oportunidad de vivienda, sobre todo, por su ubicación estratégica", destacó.

La burguesista resultó no solo la amplia gama de negocios que existe en la zona, sino también servicios, como los 14 mercados (entre públicos y privados) que operan en el distrito. Así, resaltó el proyecto que se encuentra para la modernización del Mercado N° 1, el cual fue clausurado en agosto del 2024, debido a problemas de infraestructura por su antigüedad.

"Debemos implementar medidas de seguridad y señalización, acciones con el sistema eléctrico y contra incendios, a fin de garantizar la vida y la salud de los vendedores y visitantes. En breve estaremos realizando la convocatoria para el proceso de selección y ejecutar las mejoras requeridas", detalló.

Loayza priorizó que la apertura del centro de abastos -que albergará a más de 70 comerciantes- se deberá concretar durante el primer semestre del 2026; ello, en el marco del Proyecto Supermanzana Surquillo, iniciativa enfocada en recuperar los espacios públicos, impulsado por la Municipalidad Metropolitana de Lima y el Banco Mundial.

APRUEBA OFERTAS PÚBLICAS DE ADQUISICIÓN



Operaciones. Minas polimetálicas se encuentra en Pisco.

Nexa Resources planea adquirir acciones de Atacocha

Nexa Resources Perú viene trabajando en la integración de sus minas polimetálicas El Porvenir y Atacocha (Pisco); ello, con el propósito de optimizar las operaciones, reducir costos y extender la vida útil de ambas unidades mediante la unificación de procesos y activos.

En esa línea, a través de un hecho de importancia remitido a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV), la compañía informó que su directorio acordó que la subsidiaria Nexa Resources El Porvenir lleve a cabo dos Ofertas Públicas de Adquisición (OPA) voluntarias.

En detalle, una oferta está dirigida a las acciones comunes con derecho a voto (Clase A) y otra a las acciones comunes sin derecho a voto (Clase B), representativas del capital social de Nexa Resources Atacocha.

Dichas OPAs voluntarias se realizarán hasta por el 100% de las acciones Clase A y Clase B emitidas por Nexa Resources Atacocha que estén en manos de terceros, distintas a Nexa Resources El Porvenir o a controlados de su

ENCORTO

Desembolsos. Para este año, Nexa Resources autorizó una inversión total de US\$ 347 millones en sus operaciones polimetálicas en Perú y Brasil. De este monto, US\$ 70 millones se destinarán a actividades de exploración, mientras que US\$ 18 millones se estarán orientados a la evaluación de proyectos, incluyendo la ampliación de la vida útil de la mina El Porvenir.

grupo minero. En la misma se indica que será responsable de la Junta General de Accionistas de Nexa Resources El Porvenir determinar los términos, condiciones, planes y demás aspectos "necesarios o convenientes para la ejecución de dichas ofertas".

En complemento a este anuncio, Nexa Resources Atacocha también confirmó la decisión a través de un comunicado oficial a la SMV. Además, indicó que ya se otorgaron los poderes necesarios para establecer los detalles de dichas ofertas públicas.

Organizado por:

GESTIÓN

Gestión Responsable 2025: Sostenibilidad en Acción

Sostenibilidad Corporativa

19 de agosto



08:00 a.m.



**The Westin Lima Hotel
& Convention Center**



Adriana Quiros

Country Manager, Peru
United Nations Global Compact

Adquiere tu
entrada aquí ▶



Asociados:



Claro



**GRUPO
UNACSA**

Colaborador:



OPINIÓN

SEBASTIÁN AUSIN
Country Manager de Bui Perú



El costo oculto de trabajar agotados

Perú tiene un ranking que nadie quiere encabezar: el del agotamiento laboral. Según el Reporte de Burnout Global 2023 de Bui, uno de cada seis trabajadores en el país (16%) sufre burnout frecuente o crónico, la cifra más alta entre los países analizados en Latinoamérica, por encima de Colombia, México y Chile en una estadística que no debería sorprender: estamos construyendo entornos laborales que empujan, más que potencian, a las personas.

El burnout —reconocido por la OMS como un síndrome ocupacional— no es solo una “malta rocha” emocional. Sus manifestaciones son múltiples: desmotivación crónica, fatiga persistente, aislamiento, desconexión del

entorno, bajo rendimiento y hasta síntomas físicos. Pero su causa es estructural: jornadas excesivas, poca flexibilidad, falta de reconocimiento y culturas corporativas que exigen mucho más de lo que entregan.

El estudio aporta datos preocupantes: el 27% de quienes no se sienten reconocidos presenta burnout frecuente, al igual que el 23% de quienes consideran que su empresa no ofrece suficiente flexibilidad. Y la consecuencia es directa: casi la mitad de quienes viven burnout quiere cambiar de empleo, y cuatro de cada 10 no recomendarían su lugar de trabajo. Un trabajador agotado no solo sufre en silencio; también se convierte en un riesgo latente para el clima organizacional, la productividad y la marca empleadora.

Las generaciones más jóvenes son las más golpeadas. El 17% de la generación Z y el 14% de los millennials reportan burnout frecuente. Y si bien son generaciones que valoran el propósito, el equilibrio y la autenticidad, cuando chocan con culturas tradicionales o exigencias rígidas, se desenganchan rápidamente. La narrativa de “aguantar para llegar lejos” simplemente ya no aplica. Y si no lo entendemos, perderemos talento clave para los próximos años.

También hay grupos que enfrentan burnout adicional: las mujeres, las personas neurodivergentes y quienes

“Un trabajador agotado no solo sufre en silencio; también se convierte en un riesgo latente para el clima organizacional, la productividad y la marca empleadora”.

forman parte de la comunidad LGBTQ+ reportan niveles de agotamiento significativamente más altos. En estos casos, el burnout no solo afecta carga laboral, sino también microviolencia, exclusión o falta de soporte emocional. Hablar de salud mental en el trabajo es también hablar de diversidad, de equidad y de dignidad.

Por a este panorama, hay un dato que inspira: el 83% de los peruanos con burnout frecuente logra cumplir sus tareas a tiempo, siendo el mejor país de los medidos en este apartado. La resiliencia está presente, pero

no puede ser el único sustento. No se puede construir el futuro del trabajo sobre el sacrificio silencioso de los equipos.

¿Y ahora qué? Se pueden implementar medidas claras y accionables: crear espacios reales de bienestar y escucha, capacitar a líderes en salud mental, medir el bienestar de forma continua, diseñar hitos más humanos y reconocer activamente el esfuerzo. Es una cuestión de bienestar, pero también una apuesta por la sostenibilidad organizacional.

El burnout es una señal de alerta que exige cambios profundos; las empresas que no escuchan esta llamada corren el riesgo de volverse irrelevantes para las nuevas generaciones. El talento del futuro no quiere sobrevivir al trabajo: quiere crear con él.

CLARO PERÚ EJECUTÓ ENSAYOS CON TECNOLOGÍA 5.G

Rubros minero y portuario se potenciarían con evolución de red 5G

Compañía indicó que dichas industrias adoptan estas tecnologías en operaciones de alta exigencia, como las desarrolladas en el puerto de Chancay y en diversos yacimientos del país. Pese a ello, hay desafíos pendientes como la disponibilidad del espectro radioeléctrico, necesario para que las operadoras puedan ampliar su cobertura y capacidad de servicio.

ALVARO MALLA
asesor de comunicaciones

Claro Perú informó que lleva cabo pruebas experimentales con tecnología 5.5G (también denominada 5G-Advanced), alcanzando velocidades de descarga de hasta 10 Gbps, es decir, hasta diez veces más rápidas que las de 5G tradicional.

Juan David Rodríguez, director de Tecnología de la firma, señaló que los sectores minero y portuario son los primeros en capitalizar los beneficios de la red 5G y sus futuras evoluciones, como la 5.5G. Estas industrias ya vienen adoptando estas tecnologías en operaciones de alta exigencia, como las que se desarrollan en el puerto de Chancay y en diversas minas del país.

“Las empresas mineras y portuarias están utilizando 5G por su baja latencia, velocidad y confiabilidad. En el caso del puerto de Chancay, por ejemplo, las grúas portuarias y los vehículos autónomos ya están operando con este tipo de conectividad”, explicó. En el ámbito minero, también ha implementado un uso cotidiano de la red para la gestión de flotas, la seguridad operativa



Red 5.5G. Representa un punto intermedio entre el 5G y el futuro 6G.

y la optimización de procesos críticos.

La tecnología 5.5G representa un paso intermedio entre el actual 5G y el futuro

ENCORTO

Experiencia. En la ciudad de Qingdao (China), se implementó la red 5.5G para la industria manufacturera, que ayudó a acelerar un flujo 100% digital en la logística de materiales, consiguiendo una eficiencia del 50%, una tasa de producción con cero interrupciones, una reducción de 30 días a 1 día en tiempo de almacenamiento, y ahorros globales de 30%.

6G, al ofrecer mejoras sustanciales en velocidad, latencia, capacidad de conexión simultánea y eficiencia energética. “Esta evolución progresiva

prepara el camino para nuevas aplicaciones en áreas como inteligencia artificial, experiencias inmersivas, juegos en línea y servicios digitales de próxima generación”, indicó Rodríguez.

Los ensayos de Claro se realizaron en un entorno controlado, bajo una arquitectura autónoma (autonomous), utilizando espectro en bandas medias y ondas milimétricas, con el soporte técnico de la empresa china Huawei.

Desafíos en tecnología

A pesar de los avances tecnológicos, aún persisten retos clave para la expansión del 5G en el país. Uno de ellos es la disponibilidad del espectro radioeléctrico, necesario para que las operadoras puedan ampliar su cobertura y capacidad de servicio. Actual-

mente, la penetración de dispositivos compatibles con esta red alcanza a cerca del 40% a nivel nacional, lo que presenta al sector a acelerar su despliegue.

En ese contexto, Rodríguez recordó que está previsto que en diciembre se comience el lanzamiento de la banda de 3.5 GHz, considerada fundamental para el crecimiento de la red. “Claro Perú es uno de los porteros autorizados, lo que nos permitirá ampliar significativamente nuestra cobertura antes de fin de año”, afirmó.

El ejecutivo remarcó que, para lograr una implementación completa, es indispensable que el Ministerio de Transportes y Comunicaciones acelere la licitación de las bandas necesarias. “Dependemos del espectro. Desde el 2021 hemos estado listos para operar con mayor capacidad, pero los retrasos regulatorios nos han limitado. Solo con esa base podremos avanzar hacia el siguiente nivel, que es el 5.5G”, insistió.

ESTE AÑO ABRIRÁ 10 LOCALES

Caffarena de Chile reactiva su expansión con 18 tiendas

La marca de ropa interior femenina abrirá este mes su tercera tienda en Cuzco, como parte de su plan de crecimiento. Además, alista el ingreso con nuevos productos.

KAREN GUARDA

Con 105 años en el mercado y más de tres décadas de presencia en Perú, la marca de ropa interior femenina, Caffarena, que forma parte Grupo Chiozza de Chile, ha reiniciado registrando un crecimiento de dos dígitos durante el primer semestre, y ahora tie-

ne planes de crecimiento con nuevos locales.

Al respecto, la gerente general de la marca, Susana Terreros, explicó a *Comercio* que durante el 2024 se concretarán nuevas aperturas, pero ese panorama ha cambiado este año.

En el canal moderno, una de las metas trazadas por la firma hace dos años fue alcanzar 18 tiendas propias en un plazo de cinco años.

Anticipaciones de este 2023 abren una tienda en Cajamarca, en el centro comercial Real Plaza. Luego, inauguramos un local a puerta de calle, muy cerca de nuestros oficinas en el Óvalo Higuer-

OTROS DÍGITO

Ingreso al público masculino

Diversificación. Una de las novedades de Caffarena es el ingreso de la marca *Motta*, enfocada 100% en el público masculino. "Motta cubre todas las etapas, desde bebés con latines Motta, hasta adultos. Es una propuesta pensada exclusivamente para hombres, con ropa interior, camiserías, pijamas y más", acotó Terreros. Este año, la marca abrió su primera tienda en el país, ubicada en San Isidro.

ta (Surco). Este mes abriremos nuestra tercera tienda del año en el Real Plaza Cuzco", detalló.

Asimismo, está prevista la apertura de una cuarta tienda en la segunda mitad del año, cuya ubicación -en Lima o en el interior del país- aún por definirse. Podría ubicarse tanto en un centro comercial como a puerta de calle. "Nuestro objetivo es estar en ubicaciones estratégicas, donde la marca tenga visibilidad y relevancia para nuestras consumidoras. Nos interesa mucho *MisFlores*", puntualizó.

De este modo, cerrará el año con 18 tiendas propias.



Ventas. La firma espera crecer al menos 10% este año.

De cara al futuro, la meta es abrir cuatro marcas nuevas en el 2026 y otras cuatro adicionales en el 2027.

Ingresos

La marca logró un crecimiento del 13% en ventas a junio, en comparación con el mismo período del 2022, se-

gún informal Eduardo Neira, gerente comercial de la compañía. "Nuestra meta es cerrar el año con al menos 15% de crecimiento, impulsando tanto nuestras categorías clásicas y las nuevas líneas", precisó.

INFORMACIÓN

EN AEROPUERTO JORGE CHÁVEZ

Cadena Costa del Sol aumentará facturación en 16% con nuevo hotel

La cadena de hoteles Costa del Sol proyecta aumentar en 16% su facturación; ello, a partir de la apertura de Wyndham Grand Costa del Sol Lima Airport, en el vecindario cinco estrellas, situado en el nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez.

"Si bien estamos en una marcha blanca, desde la segunda quincena de este mes y hasta finales de año tenemos previsto lograr el 60% en la utilización de la capacidad instalada", indicó Mario Mustafá, presidente del Directorio de Hoteles Costa del Sol, a la Agencia Andina.

El ejecutivo manifestó que, según la experiencia, no solamente varían demandas sus servicios, sino también ejecutivos que visitan

LA CIFRA

12

Hoteles tiene la cadena en el país: en Lima (3), Tumbes, Piura, Chiclayo, Trujillo (2), Cajamarca, Arequipa, Cusco y Pucallpa.

nuestro país para explorar nuevos negocios o para cerrarlos. "También están los residentes que buscan una mayor oferta gastronómica", añadió.

Asimismo, Mustafá precisó que el hotel Costa del Sol, situado en el antiguo aeropuerto Jorge Chávez seguirá operando, ofreciendo sus servicios de cuatro estrellas.



Proyecto. La cadena construirá y operará dos hoteles en el terminal.

La inversión en el aeropuerto

En el 2023, Costa del Sol obtuvo la buena pro del contrato privado para el aeropuerto Partnero (LAP) para la construcción y operación de dos hoteles en el nuevo terminal. Ambos proyectos, ejecutados sobre un área de 5.000 metros cuadrados (m²), demandarán una inversión de US\$ 55 millones.

COMUNICADO

Banco GNB Perú S.A., de conformidad con lo establecido en el art. 1812 de la Ley N° 26703 - Ley General del Sistema Financiero y la Resolución SBS N° 0452-04, cumple con informar que los depósitos (en Efectivo) por 10 años o más, serán transferidos al "Fondo de Seguro de Depósitos".

En virtud de lo antes indicado, y a partir de la presente publicación, los titulares o beneficiarios tendrán un plazo de 30 días hábiles para que puedan acercarse a nuestras agencias y realizar el retiro o nuevas inscripciones de sus depósitos.

La información que, la relación de las cuentas en la condición antes referida se encuentra a disposición en nuestras agencias y página web www.bancognb.com.pe.

Lima, 17 de julio de 2023

Atentamente,
BANCO GNB

BANCO GNB

BAJOLA LUPA

GABRIEL ARRIETA PADILLA
Investigador afiliado del Centro de Estudios sobre
China y Asia-Pacífico, Universidad del Pacífico



En medio de la incertidumbre comercial

Con una mayor consolidación de las exportaciones hacia China, Japón y Corea, en particular de exportaciones no tradicionales, aseguraríamos una amplia gama diversificada de productos.

En abril último, el Índice de Incertidumbre en la Política Comercial (ITPC, por sus siglas en inglés) alcanzó un máximo histórico de 1,151 puntos, tras la aplicación de nuevas aranceles por parte del Gobierno de Donald Trump en su segundo mandato (específicamente, en el "Día de la Liberación"). Este escenario ha incrementado los riesgos para países como el Perú, dependientes del comercio exterior, y plantea la necesidad de diversificar destinos de exportación más allá de Estados Unidos con una visión al Asia-Pacífico.

Múltiples especialistas coinciden en que el siglo XXI es "el siglo del Asia-Pacífico" por la identificación de incrementos en la influencia económica (comercial) y política en el mundo. Por ejemplo, solo China, Japón y Corea del Sur, las tres principales economías asiáticas, representaban el 13% del total de las exportaciones mundiales en el 2001 (ocasionadas con el año de ingreso de China a la Organización Mundial de Comercio y ahora concentran más del 23% según los datos del 2024). Esta relevancia es un evidente reflejo del dinamismo económico adquirido en esta región.

Al cierre de los datos oficiales del 2024, Perú tuvo a tres economías asiáticas entre sus diez destinos de exportación: China (1°), Japón (8°) y Corea del Sur (9°). Sin embargo, una particularidad de las relaciones bilaterales es que más del 60% del valor de las exportaciones peruanas a estos destinos se han concentrado en productos tradicionales (incluido, hacia China, este tipo de envíos representa el 90% del valor total exportado con los cuatro países de origen como principal producto exportado en el 2024). Con estos datos, identificamos que el gran desafío a superar para consolidar estas relaciones bilaterales como una posibilidad para mitigar los riesgos de política comercial es aumentar



En Asia aún existe un bajo conocimiento de los productos peruanos, especialmente fuera de las grandes ciudades.

el valor de los productos con mayor valor agregado, sector donde Estados Unidos es el principal destino. Esto no implica que dejemos de exportar productos tradicionales al respecto, así lo hizo Estados Unidos por los países asiáticos, aunque deben ser vistos como complementos a la estrategia actual del comercio peruano.

En esta línea, nos preguntamos: ¿Cómo podemos superar este desafío y aprovechar las relaciones bilaterales comerciales con países asiáticos para mitigar los riesgos asociados a políticas comerciales externas? Para responder a esta pregunta, trataremos rescatar en la agenda de política económica peruana.

1. Mejorar la capacidad productiva de las empresas peruanas. Exportar con valor agregado exige producir a gran escala y con mayor eficiencia, especialmente considerando que China, Japón y Corea del Sur reciben más de 1,600 millones de dólares anuales y son mercados donde se genera una gran competencia. Según la literatura económica, la consolidación de relaciones bilaterales, la diversificación de productos y una mayor inversión en innovación pueden reducir la exposición a shocks externos. El papel del sector público es proporcionar apoyo a través del desarrollo de infraestructura física y logística y programas de financiamiento para las empresas exportadoras.

2. Aprovechar mejor los acuerdos comerciales. Perú cuenta con 23 acuerdos vigentes, incluidos tratados bilaterales con China, Japón y Corea del Sur. Aunque ofrecen beneficios arancelarios y otras oportunidades, su uso sigue siendo bajo. Las empresas enfrentan la-

66
Conocer bien los mercados asiáticos y ser conocidos por ellos es clave para posicionar productos peruanos frente a competidores como Chile o México.

metas de información, desconocen reglas de origen e incluso la existencia de estos tratados. Es fundamental fortalecer las capacidades empresariales para utilizar estos instrumentos más allá de los aranceles, incluyendo servicios, inversiones y compras públicas.

3. Fomentar un mayor conocimiento de la oferta exportadora peruana. En Asia aún existe un bajo reconocimiento

de los productos peruanos, especialmente fuera de las grandes ciudades. Para revertirlo, se necesita una presencia más activa de nuestras oficinas comerciales y consulados (Chile utiliza sus consulados como plataformas de promoción comercial), además de una estrategia agresiva de promoción e inteligencia comercial. Conocer bien los mercados asiáticos y ser conocidos por ellos es clave para posicionar productos peruanos frente a competidores como Chile o México.

De esta manera, haciendo énfasis en los hechos en puestos, debemos incentivar esfuerzos en la agenda interna para estar preparados ante posibles choques comerciales similares y situaciones de incertidumbre en un futuro cercano. Por ello, con una mayor consolidación de las exportaciones hacia China, Japón y Corea, en particular de exportaciones no tradicionales, aseguraríamos una amplia gama diversificada de productos y la reducción de la exposición de las empresas peruanas exportadoras a los riesgos e incertidumbre comercial.

Las opiniones emitidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

RADAR EMPRESARIAL

FORTIMINERALS

Capital para impulsar proyecto Alto Ruri



Potencial. El proyecto se afirma se sitúa en Antash.

La canadiense Forte Minerals anunció la colocación privada a cambio del 0.99%

de su capital, operación que financiará mayoritariamente su proyecto aurífero Alto Ruri (Ancash).

En detalle, la minera canadiense realizará una colocación privada sin intermediarios por un total bruto de 5.69 millones de dólares canadienses (US\$4.37 millones), a su alcance un acuerdo con un inversionista estratégico que adquirirá 6.32 millones de acciones ordinarias a un precio de US\$ 0.06 por acción. El mismo representa una prima sobre el valor de mercado actual de la compañía.

La operación permitirá al inversionista obtener una participación del 0.99% en el capital accionario de Forte, asegurando un rol relevante en su estrategia de crecimiento y exploración, particularmente en Perú.

CIFRA DERAPADA

Alta demanda del pollo a la brasa

El viernes domingo de julio se celebró el Día del Pollo a la Brasa, y a propósito de esta fecha, de acuerdo con Rappi, en promedio se realizan 1.5 millones de órdenes mensuales de pollo a la brasa solo en su plataforma en Perú. Esta cifra representa por encima de otras categorías de comida rápida en el país. "La demanda de este plato se mantiene todo el año, la parte de la cultura local, y nos sorprende ver cómo libera el ranking incluso frente a otras opciones de comida rápida", explicó Bruno Delmas, head de Business en Rappi en Perú.

El chef prometido cada los \$/ 85 y espera que la venta se prolongue hasta finales de verano.

ILAHUI

20
tiendas

espera tener al cierre de año la marca china especializada en productos skincare y belleza coreana.



La firma ha reinaugurado uno de sus locales, el cual se ubica dentro del centro comercial Plaza San Miguel.

SEGUNDA DE ASUS

Gasto en laptops por Fiestas Patrias

Durante el primer semestre, el mercado de laptops en Perú, creció 6% aproximadamente en comparación con 2024, impulsado por la creciente demanda de tecnología para teletrabajo, educación a distancia y gaming. Con la cercanía de las campañas de Fiestas Patrias y promociones como el Cyber, Asus, anticipó que, en promedio, los hogares peruanos desearán aproximadamente \$/ 2,400 para adquirir una laptop de gama básica.

Este tipo de laptop es ideal para tareas de oficina, navegación y productividad general. Para aquellos que requieren un rendimiento más avanzado, con capacidad para realizar multitareas y me-



Equipos. La demanda se eleva en Fiestas patrias.

jorar la experiencia en entretenimiento, el gasto promedio asciende hasta \$/ 3,900.

Por otro lado, los gamers y profesionales exigentes buscan laptops con características específicas, como tarjetas gráficas avanzadas y pantallas de alta calidad. En este segmento, el gasto puede ser entre \$/ 3,200 y \$/ 4,500.

INVERSIÓN ESTIMADA LLEGA A LOS US\$ 96.5 MILLONES

Española FCC firma contrato para planta PTAR en Chincha

El proyecto beneficiará a unas 345,000 personas de los distritos de Chincha Alta, Chincha Baja, Grocio Prado, Pueblo Nuevo, Alto Larín, Sanampa y Tumbo de Mora.



Capacidad. Planta con 8000 metros de aguas residuales.

Pueblo Nuevo, Alto Larín, Sanampa y Tumbo de Mora.

Financiamiento

De acuerdo con la entidad, la construcción de la planta costará un millón de euros a fines, luego de lo cual la empresa contratista operará y dará mantenimiento a la obra por un tiempo 20 años. El Estado cofinanciará la inversión, así como parte de la operación y el mantenimiento para asegurar la sostenibilidad financiera.

Aun así, la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento (Siswas) establecerá una tarifa que garantice el buen funcionamiento de la planta sin afectar la economía de los pobladores, así como el ministerio.

El Gobierno firmó este día contrato de concesión del proyecto de Planta Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) en Chincha con la empresa Aquella, propiedad del grupo español FCC y el fondo australiano IFM Investors, que tendrá una inversión de más de US\$ 96.5 millones.

Aquella se encargará del diseño, financiamiento, construcción y operación de 23 kilómetros de redes de recolección, una estación de bombeo, dos nuevas plantas de tratamiento con

capacidad total de 0.6 metros cúbicos por segundo y 7.7 kilómetros de líneas de disposición final de aguas tratadas.

El proyecto beneficiará a unas 345,000 personas de los distritos de Chincha Alta, Chincha Baja, Grocio Prado,



FEderación Nacional de Vendedores de Ropa, Vestidos y Accesorios de Perú

FENVENDREL P

Fundada el 29 de abril del 2019. "Representa al Comercio por Productores, Exportadores y al Poder Judicial y Poder Ejecutivo, administrados en los Registros Públicos de Perú N° 01000001 - 17 Ed. 01 - 0002 000 000 000"

Lima - 17 de Julio del 2025

ASAMBLÉA NACIONAL DE DELEGADOS CONVOCATORIA

El Comité Ejecutivo Nacional de la FENVENDREL P de conformidad con los Arts. 16, 18, 35, 51, 40, 76, 77, 78, 79, 86, 87 y 92 de su Estatuto Orgánico, al amparo de la Ley N° 10871 y al amparo de la Legislación Laboral Ley N° 27092, y sus modificatorias,

CONVOCA A:

ASAMBLÉA NACIONAL ORDINARIA DE DELEGADOS de la FENVENDREL P, para los días 17, 18 y 19 de Julio del 2025, se llevará a cabo en la Ciudad de Lima, adjuntando el presente Tomado y Reglamento del Evento, el mismo que se desarrollará en la siguiente manera:

ORDEN DEL DÍA

1. Informes de la Comisión Organizadora del 188 Congreso Nacional Ordinario.
2. Aprobación del Tomado y Reglamento.
3. Informes:
 - a) Informe General del Comité Ejecutivo Nacional.
 - b) Informe General del Comité de Vigilancia.
4. Correlación de Trabajos:
 - a) Conservar y hacer respetar los convenios firmados con las empresas, Externas.
 - b) Proyecto de Ley del Tránsito en la Vía Pública, según la nueva modalidad de expedición de ductos.
 - c) Reconstrucción General, zona de fondo.
 - d) Consulta de nuevos Convenios Colectivos con Productores Orgánicos y Tecnológicos.
 - e) Normas Legales frente a los Ordenamientos Locales.
 - f) Informes sobre pedidos al Gobierno en Torno al Seguro de Vida.
5. Elecciones:
 - a) De la Junta de Delegados a la Caja de Promoción y Asistencia Social.
 - b) De la Comisión Organizadora.

Adicionalmente, hacemos saber que se desarrollarán Asambleas Generales de Base con presencia y participación del Comité Ejecutivo Nacional, al amparo del Art. 44 y 46 de los Estatutos, para la participación de los Delegados que participarán en la Asamblea Nacional de Delegados, adjuntando copia de los actos para su conocimiento.

COMITÉ EJECUTIVO NACIONAL FENVENDREL P

ECONOMÍA

ALEJANDRO NARVÁEZ ARGUMENTÓ QUE LES PERMITIRÍA FINANCIAMIENTO "MÁS BARATO"

Petroperú critica labor del BCR y cuestiona por qué no baja más la tasa de interés

Analistas cuestionan las declaraciones del presidente de la petrolera estatal. Además, durante su presentación, el funcionario insistió que no irán por "salvataje" o "rescate" financiero, sino por reperfilamiento de deudas.

ELIAS GARCIA

elias.garcia@ceston.com.pe

RICARDO CUELLA

ricardo.cuella@ceston.com.pe

Alejandro Narváez, presidente del directorio de Petroperú, presentó los resultados de la petrolera correspondientes al 2024, así como las proyecciones y avizores hacia el 2026.

En el inicio de su exposición, realizó un análisis de las condiciones macroeconómicas del Perú. Al abordar la tasa de interés de referencia, que es acordada por el directorio del Banco Central de Reserva (BCR), presidió por Julio Velarde, cuestionó el nivel actual (4,50%).

"La pregunta es ¿por qué la tasa de interés de referencia no baja? Si está alta a nosotros nos afecta porque tenemos deudas importantes (...) la tasa que nosotros pagamos es fuerte; los bancos toman como referencia (la tasa del BCR) (...)", observó Narváez.

Insistió: "¿Por qué no baja? Eso nos permitiría conseguir financiamiento un poco más barato. (...) Nosotros nos financiamos con dinero de los bancos, los prestamistas, y como digo, en muy raro, es-

te otras cosas, porque la tasa de interés es alta para la inflación que tenemos".

Al respecto, Luis Miguel Castilla, director ejecutivo de Violencia Inmobiliar y Finanzas, consideró como un absurdo y desconcertado de la realidad las declaraciones de Narváez.

La tasa de interés de referencia, según la sesión de julio del directorio del BCR, se mantuvo en 4,50%. Sin embargo, en términos reales es una de las más bajas de América Latina, indicó Castilla: precisamente, esta es de 2,2%, por debajo de países como Brasil, Colombia y México.

El exministro de Economía también explicó que el Petroperú se enfrenta a mayores costos es porque ha perdido el grado de inversión y esa calificación crediticia fue degradada a "baso basura".

Situación de Petroperú

Aunque la nueva refinería de Talara —la principal unidad generadora de renta de Petroperú— ya está operando al 100% según la empresa, su presidente reconoció que al cierre del 2025 proyecta aún resultados negativos. Aún así, insistió en que no han pedido ni van a requerir un nuevo rescate del lado estatal.

En los últimos dos años, esa compañía pública verá con pérdidas acumuladas por US\$ 1,890 millones, pese a la entrada en operación



Deuda. Entre los Estados Financieros de Petroperú se ve una deuda neta de casi US\$ 6.000 millones en 2024.

de esa nueva planta (en diciembre del 2023).

Además, desde que empezó a funcionar hasta este año, dicha planta acusó diversas patadas que aún están en proceso de ser investigadas la auditoría (pero buena parte aún se dará el fin de agosto próximo, según la firma).

En una presentación que mostró Narváez este miércoles en la sede de la empresa sobre sus resultados y proyecciones para este y los siguientes años, se indica que

para el cierre del 2025 prevén una pérdida neta de US\$ 223 millones (pese a un déficit proyectado de US\$ 270 millones).

El funcionario reconoció que en el primer y segundo trimestres de este año la empresa está teniendo resultados "mediocres", y que, en parte, atribuyó al cierre de puertos (por fenómenos naturales), a lo que sumó que la empresa todavía no puede restablecer sus líneas de financiamiento con la banca.

PERÚ, SE PRESENTA DUDAS

Esperan resultado "en azul" para el 2026

Si bien el ministro de Economía, Raúl Pérez Ríos, señaló recientemente que catalan estaba una reestructuración financiera de Petroperú, Alejandro Narváez replicó que eso no es exactamente lo que están buscando.

Lo que han pensado —explicó— es un reperfilamiento de sus pasivos, de su deuda, para ir diferenciando las obligaciones financieras que tiene y cumplir con sus acreedores. "Si sé que es en un sentido estricto una reestructuración financiera", aseguró que tampoco existe condonación de deudas. Narváez señaló que la opción a la que apunta la empresa (para cubrir su déficit de capital de trabajo) es conseguir financiamiento de corto plazo trabajando con bancos, entidades financieras o financieras, y recuperar sus líneas de crédito con la banca privada (que perdieron el 2023).

Además, refirió que, si bien el Decreto de Urgencia 013 del 7 de septiembre del 2024 —encargaba al Ministerio de Energía y Minas la determinación de acciones para mejorar la eficiencia del Oleoducto Nor Peruvian, con cargo a su presupuesto, Petroperú debe desembolsar US\$ 120 millones para mantenerse su ducto.

Posteriormente, consultado por Cestón (en rueda de prensa), Narváez reconoció que, actualmente, Petrope-

ru tiene expectativas positivas en que, según indicó, los bancos que criticó años atrás la petrolera para financiar la nueva refinería Talara, están viendo incrementado su valor.

La proyección de Petroperú es que pueda crecer "en azul" a partir del 2026, sustentado en una mayor participación de mercado, en exportaciones de combustibles a Brasil, Bolivia y Ecuador, refinerías o pleno rendimiento y más eficiencia. Así, la compañía espera un excedente de US\$ 614 millones, y una ganancia neta de US\$ 103 millones.

Consultado sobre esta aspiración, para el exviceministro de Energía, Arturo Viquez, el pretender crecer en azul en 2026 es una visión poco realista. Observó que el panorama financiero de Petroperú hasta la primera mitad del año presenta claros signos de fragilidad.

ró tiene un déficit de capital de trabajo (necesario para su operación cotidiana, y como parte de ella para la compra de combustibles) de aproximadamente US\$ 1.000 millones.

Aún así, el presidente de la empresa insistió en que esta no requiere actualmente un nuevo apoyo financiero del Estado, si bien admitió que siempre la empresa necesita más capital de trabajo.

Más información

YA SE ADVIERTEN RIESGOS EN TARIFAS DE LUZ

Costos de la electricidad se podrían disparar hacia el mediano plazo

El actual panorama de estabilidad y reducción de los costos marginales de producción de la energía podrían cambiar a mediano plazo, y llevar a escenarios de altos costos, según una proyección del COES.

ELIAS GARCÍA

[@eliasgarcia1980](#)

Si bien en lo que va del 2025 los costos marginales de la generación eléctrica en el país, los dice, las cosas más altas registradas en el día de operaciones) se encuentran en nuestros estudios de los últimos años; a mediano plazo podrían dispararse. ¿Habría riesgo de elevar las tarifas de luz de las familias y negocios?

El panorama de estabilidad y reducción de los costos marginales de la producción de la energía podrían cambiar a

ENCORTO

Costos. A mayo último, los costos marginales de la generación de electricidad US\$ 23,9 por megawatio por hora -MWh-, resultaban 12% menores respecto a algunos del 2024, según la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE). Además, están lejos de los US\$ 180 por MWh a los que llegó en el 2023, que fue consecuencia de las prolongadas sequías que mermaron la producción hidroeléctrica ese año, y obligaron a generar con carbón, que resulta más caro.

mediano plazo, y llevar a escenarios de altos costos, según una proyección del COES.

Debante la 331.ª Conferencia Expo-Energía Perú 2025,

Prodely Portal Wong, director de Planificación de Transmisión del COES, refirió que la demanda de energía que han proyectado hasta el 2028 podría tener una tasa de crecimiento anual del 3,9%.

Bajo ese escenario, según su estudio exposición, en los siguientes tres años se podría que recurrir a un mayor uso de diesel para generación, que tiene un mayor costo (respecto a hidroeléctrica, térmica a gas y RER).

En sus líneas, Portal Wong estimó que los costos marginales de la generación (en el mercado de corto plazo o spot) se podrían disparar a US\$ 250 por megawatio/hora, desde los US\$ 40 por MWh que podría tener en el año 2026, aunque descartó un crecimiento de la energía en tal escenario.

Vale recordar que, cuando



Actividad. El aumento de la generación con hidroeléctrica y mayor participación de las RER, habrían llevado a reducir costos.

se redujo la producción hidroeléctrica el 2023, y se incrementaron los costos de generación (hasta US\$ 180 por MWh), algunos usuarios libres (dependiendo de sus contratos) vieron incrementos en su precio de la energía.

En esa ocasión, esa alza de costos no afectó a los usuarios regulados, pues -hasta ese momento- sus tarifas no absorbían esas variaciones del mercado de corto plazo (spot). Sin embargo, ¿por qué esta vez sí hay preocupación por las tarifas de las familias y negocios?

El experto en energía, César Gutiérrez, consultado por Gestión, advirtió que -de ocurrir ese escenario estimado por el COES- de mayores costos de la generación en el mercado spot -en los siguientes años se podrían empezar a afectar también a los consumidores regulados.

Tal afectación se daría, según explicó, a raíz de la modificación de la Ley para asegurar el desarrollo eficiente de la generación eléctrica (Ley N° 28832) dada en diciembre del 2024 por el Congreso de la República,

que modifica la regulación del mercado eléctrico y fija condiciones para las licitaciones de compra venta de energía que compiten empresas distribuidoras.

Gutiérrez observó que, si bien la intención de esa ley era que el mercado regulado se beneficiara también de los bajos precios del mercado spot, al igual que los usuarios libres -cuando cayesen los costos marginales-; cuando los precios subían, ahora también sentirán el impacto.

Elas García | [@eliasgarcia1980](#)

"TECHO" DEL DÉFICIT FISCAL SE MANTENDRÁ EN 2,2% DEL PBI

MEF retrocede y ya no hará cambios a las reglas fiscales

Según las reglas fiscales vigentes en el país, el "techo" del déficit fiscal para este año es de 2,2% del Producto Bruto Interno (PBI). Es decir, en términos mayores o iguales, el bienestar del Gobierno puede ser mayor a sus ingresos, se establece un límite "saludable" que lo excluya de una consolidación hasta el 2028 (1% del PBI).

Sin embargo, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) había mostrado sus intenciones de ampliar dicho "techo" para evitar un nuevo

incumplimiento tal como se vivió en el 2023 y 2024. Pero, ahora, parece que ya no tendrá lugar en las acciones de la cartera.

Optimismo del MEF

Aunque en la primera mitad del año pasado, el déficit fiscal cerró en 3,5% del PBI, en mayo de este año (estimado a 12 meses) ese porcentaje ya se redujo a 2,7% del PBI.

Esa situación, asociada al incremento de los ingresos tributarios a junio US\$ 89.348 millones en el primer semes-

tre, es decir, 13,8% más, llevó a que el titular del MEF, Raúl Pérez Reyes, mencionó ante el Congreso que ya no se hará ningún ajuste para este año.

"Creemos que vamos a tener un resultado fiscal favorable y eso ha hecho que decidamos la semana pasada no modificar la regla. Observamos que la recaudación está creciendo de forma consistente, situación que nos ha permitido generar incertidumbre al inicio del segundo trimestre del año", sostuvo en la Comisión de Presupuesto.

Antecedentes

El año pasado ya se habían modificado las reglas fiscales (y es lo que se mantiene vigente hasta ahora). La nueva trayectoria que se aprobó fue, durante la gestión de José Arista: "El déficit fiscal anual del Sector Público No Financiero, para los años fiscales desde el 2024, 2025, 2026, 2027 y 2028, no debe ser mayor a 2,8%; 2,2%; 1,8%; 1,4% y 1,0% del PBI, respectivamente (-, -)".

En ese contexto, inicialmente, Pérez Reyes quería cambiar ese 2,2% del PBI para el 2025 a 2,8%, posterior mente había de 2,5%, luego lo redujeron y anunció que se ampliaría a 2,4%. Finalmente, ahora ya no se tocará.



Déficit fiscal. Se redujo en 2,7% en mayo último.

EL DATO

Críticas. Diversos analistas ya se habían mostrado en contra de que haya un nuevo cambio en las reglas fiscales. Por ejemplo, JP Morgan dijo a Gestión que "el riesgo de modificar constantemente hace que pierda la credibilidad como ancla de expectativas para los que invierten en la deuda soberana y envía una mala señal a los políticos de turno que se ven la regla como una limitante a ambiciones de mayor gasto".

EVALUACIONES "ESTRICTA Y TÉCNICA", DICE MONTERO

Excluidos del Reinfo podrán pedir reconsideración hasta el lunes

El ministro Montero recordó que se terminaron excluyendo a mineros con su registro en condición de suspendido, y que no reportaban actividad alguna hasta por cuatro años.

RICARDO CAMBIA VÁSQUEZ
r.cambia@gestion.pe

El titular del Ministerio de Energía y Minas (Minem), Jorge Luis Montero, realizó una serie de precisiones alrededor de la ampliación del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) hasta el 31 de diciembre que alcanzó a 31,569 mineros y minas y a otros 31,563.

En primer lugar, Montero recordó que, según la normativa publicada, se terminaron excluyendo a mineros con su registro en condición de suspendido y que no reportaban actividad alguna hasta por el período de cuatro años.

Sobre una grupo de más de 53,000, el ministro indicó que cuentan con el derecho de presentar recursos de reconsideración hasta 15 días hábiles después de cancelado su registro, caso en el que es el lunes 21 de julio.

"Fueron 51,565 registros [del Reinfo] que fueron excluidos por no tener su documentación al día por varios años, en un acto administrativo. Ahora, como todos estos años, los administrados tienen derecho a presentar recursos de reconsideración", indicó citando un artículo de la Ley de Procedimiento Administrativo General, publicado en 2010.

"Este plazo se va a respetar, se cumple el lunes 21 de julio", complementó la tarde de ese miércoles 16 de julio, en conferencia de Consejo de Ministros.

Montero agregó que las reconsideraciones son evalua-



Más pesos. Serán 30 días hábiles para que la autoridad administrativa responda a pedidos de reconsideración.

OTROS DATOS

Chevron y Anadarko por gas y petróleo

Esperativas. El ministro Montero dio cuenta de que Anadarko tuvo resultados positivos, luego de unos análisis y estudios sísmicos alrededor de las lotes 2-61, 2-62 y 2-63, ubicados mar adentro frente a La Libertad

y Lambayeque. "Hay indicios de yacimientos muy potentes de petróleo y gas". Agregó que entró en sociedad Chevron para realizar exploraciones a profundidad. Se esperan los resultados para el primer trimestre de 2012.

das "estricta y técnicamente", y que su sola presentación no significa ni conlleva instituciones de registros.

"Una reconsideración debe demostrar que hubo algo incorrecto, pero no fue considerado [por la autoridad administrativa]. No significa la reevaluación del registro", comentó.

El ministro subrayó que los reclamos del Reinfo que presenten una reconsideración de fondo la demostrar "fehacientemente", con documentos y pruebas que hubo un error. "Si lo contrario, su proceso [de reconsideración] quedará denegado. Quien se cla-

ra en este punto", añadió.

Siguientemente, el funcionario explicó que se tiene un plazo de 30 días hábiles para que la autoridad administrativa, es decir, la entidad del Estado, responda al pedido de reconsideración.

"En un plazo de 30 días se emite una resolución, acto por el cual se da por aceptada o en la reconsideración en base a pruebas concretas, pruebas estrictas. Les digo que las evaluaciones [a estas reconsideraciones] son estrictas y se evalúan pruebas irrefutables y estrictas, como corresponden", puntualizó.

Mesa de formalización minera

Montero también detalló que serán únicamente tres mesas sobre las que discutián en las mesas de trabajo para la formalización minera que convocó el Gobierno y cuya duración será de 60 días. Este viernes 13 se tendrá la primera de ocho sesiones.

El primer punto de discusión será la "estrategia y procedimientos" para la formalización de los más de 31,500 inscritos en el Reinfo que se encuentran vigentes.

"La voluntad del Minem es que la mayor cantidad concuerde con el fin del proceso de formalización. Sabemos que uno de los requisitos claves es la participación de comités de explotación", indicó y agregó que la mitad de su universo, efectivamente, labora en condiciones de terceros.

Al respecto, indicó que el Poder Ejecutivo internacionalizó, como "garante del diálogo", entre los titulares de las ministerios y los mineros con registro vigente, "tramos de fomento como facilitadores para procesos que lleguen a acuerdos sobre las respectivas demandas del sector no trabajo", indicó.

Un segundo aspecto se orientará a la preparación de un documento que sirva de insumo para la próxima elaboración de una nueva ley para la minería artesanal y de pequeña escala (Ley MAPPE). En este campo, incluso, se dijo que desde el Minem evaluarán la posibilidad de presentar un nuevo proyecto para una "Ley MAPPE responsable".

En tanto, el tercer aspecto rondará sobre las vías para asegurar que la formalización minera también tenga alcances laborales. "Los derechos laborales no son negociables", indicó.

Más en elcomercio.pe

SUBRAYÓ JULIO VELARDE, PRESIDENTE DE BCR



China. El comercio creció 5.2% en el segundo trimestre.

Crecimiento de China sorprendió al alza, pero "hay que tener cuidado"

La comisión internacional mantuvo un crecimiento ali-

cionado a las proyecciones oficiales (5.13% a mayo). Además, desde el lado externo, se vio un mejor desempeño de China lo que puede favorecer a nuestro país, tomando en cuenta que el gigante asiático es el principal socio comercial de Perú.

Sobre este segundo punto, debe observarse con cautela ante riesgos externos, advirtió Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva (BCR).

Cabe señalar, que recientemente se anunció que China ha registrado un crecimiento mensual de 5.2% en el segundo trimestre de este año, superando las expectativas previas.

"El crecimiento de China ha superado al nuestro, pero hay que tener cuidado. Los acuerdos internacionales deben ajustarse de alguna forma. Hay que ver si todo ese crecimiento se puede mantener en el año", comentó tras la presentación de una moneda, al ser consultado por Gestión.

Como en el conocimiento, China es el principal destino de las exportaciones peruanas de cobre y otros productos. Por ello, cual-

EL DATO

Cifras de julio. Para este mes, se esperaba que la economía tenga un crecimiento de alrededor de 3%, pero "si no se hubiese dado las interrupciones, el PIB sería mayor en 0.2%", reiteró recientemente Adrian Armas, gerente de Estudios Económicos del Banco Central de Reserva (BCR).

quier ajuste en su ritmo de expansión o impacto comercial podría afectar directamente los ingresos por exportaciones y las inversiones mineras en el país.

Asimismo, Velarde reiteró que el BCR mantiene su reciente ajuste en la proyección de crecimiento del PIB para este año en 5.1%, pese al impacto que tuvieron algunos sectores en el último reporte.

En mayo, la economía del país se expandió 2.67% a pesar de que sectores clave como la minería registraron caídas por la paralización de operaciones de Shougang y Hierro Perú y Poldema.

"El crecimiento de este último mes, se ha dado a pesar de la caída de la minería por la interrupción de la producción de Shougang y también la de Poldema", precisó Velarde.



CLUB EL COMERCIO
EXCLUSIVO PARA
SUSCRIPTORES

CYBER CLUB EL COMERCIO

Del 14 al 20 de Jul.

Vive grandes eventos con Club El Comercio.

Conciertos, óperas y shows con descuentos especiales, gracias a tu suscripción a Diario Gestión.

30%
dto.
en entradas

Emmanuel
8 de noviembre

30%
dto.
en entradas

Alejandra
Azcárate
8 de noviembre

20%
dto.
en entradas

Guillermo
Dávila
6 de septiembre

15%
dto.
en entradas

Carmen
29 y 31 de agosto
2 de septiembre

15%
dto.
en entradas

La Traviata
6, 8 y 10 de agosto

12%
dto.
en entradas

Pat Metheny
15 de septiembre

Descubre más beneficios de entretenimiento en
clubelcomercio.pe o escanea el QR



COMISIÓN DE TRABAJO BUSCA HACER AJUSTES EN EL ESTADO

Trabajadores bajo régimen 276 podrían adelantar su CTS

En la medida, que avanza en el Congreso, regiría hasta el 31 de diciembre del 2026, y deberá ser reglamentada por el Poder Ejecutivo en un plazo máximo de 30 días calendario desde su entrada en vigor.

GERARDO ROSALES

gerardo.rosales@gestion.com.pe

La Comisión de Trabajo y Seguridad Social del Congreso aprobó un dictamen que autoriza, por única vez y de forma excepcional, el retiro anticipado de hasta 2 Unidades Impositivas Tributarias (UIT) de la Compensación por Tiempo de Servicios (CTS) para los trabajadores públicos bajo el régimen del Decreto Legislativo 276.

Aunque la propuesta apunta a equiparar al momento trabajadores del sector público y privado respecto a la CTS, su sostenibilidad financiera ha sido observada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), que advierte que la norma cre-



México. Movida al aeropuerto de 100 mil trabajadores del Estado.

EL DATO

Cálculo. A partir de una modificación normativa vigente desde diciembre del 2024, la CTS se calcula como el 100% de la remuneración total por cada año completo de servicios o fracción mayor de seis meses en este régimen.

de la un monto aproximado de S/ 1,000 millones.

Además, expertos consultados señalan que se requiere prever la permanencia de los trabajadores en el Estado para evitar posibles desajustes al momento del cese.

Planteariento

El dictamen aprobado propone autorizar, de manera excepcional y por única vez, el adelanto de hasta 2 UIT –equivalentes a S/ 10,300 con la UIT vigente en el 2025– de la CTS a favor de los trabajadores públicos comprendidos en el régimen del Decreto Legislativo 276.

Esta medida regiría hasta el 31 de diciembre del 2026, y deberá ser reglamentada por el Poder Ejecutivo en un plazo máximo de 30 días calendario desde su entrada en vigor.

La CTS es un otorgamiento que se entrega al finalizar la relación laboral y se calcula en función del tiempo de servicio y la remuneración de los trabajadores. A diferencia de otros regímenes como el Decreto Legisla-

tivo 728, donde los depósitos son permanentes y el monto parcial está habilitado para ciertos depósitos, en el régimen 276 el beneficio permanece intacto hasta el cese definitivo del trabajador.

La iniciativa se sustenta en un principio de igualdad, dado que en otras jurisdicciones el Congreso permite retirar similar suma para trabajadores del sector privado durante situaciones de emergencia.

En esas líneas, se busca que los servidores públicos del régimen 276 también puedan acceder a su CTS en parte, aunque ello implique un nuevo pago para el Estado, ya que los fondos ya están reconocidos como un derecho adquirido del trabajador.

Tiempo hasta el cese

Los abogados consultados comentaron respecto a la viabilidad del adelanto. De hecho, advierten que implicaría proponer que el trabajador permanezca en la entidad al menos el tiempo necesario para recuperar internamente el monto anticipado.

"Si un servidor gana, por ejemplo, una UIT mensual, se está asumiendo que continuará al menos dos años más para que el anticipo de 2 UIT no genere desajustes al momento del cese", comentó Juan Valera, abogado laboralista.

María José

PROYECTO NO FUE RECHAZADO, AFIRMA PREMIER

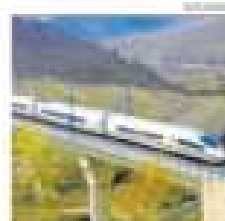
Perú aún no recibe "propuesta oficial" sobre Tren Bioceánico

El titular de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), Eduardo Arana, ha vuelto a referirse al rol que Perú puede tener en el resque del megaproyecto convalidado como Tren Bioceánico, que tiene como finalidad unir el Atlántico con el Pacífico.

Arana manifestó que el Gobierno peruano no descarta, de plano, participar en el proyecto. Indicó que están abiertos a escuchar a China y Brasil en torno a ello. Es preciso recordar, que estas dos economías firmaron recientemente un acuerdo de cooperación para hacer estudios al respecto.

"No tenemos una propuesta oficial. Una comunidad como la de los países (China y Brasil), de manera general, no es una propuesta oficial para Perú", sostuvo en conferencia del Consejo de Ministros.

El premier también recordó, durante el Gobierno de Alan García, se dictó una ley que declaraba de interés público una vía ferroviaria internacional en Brasil.



Propuesta. Gobierno ya ha dicho que no lo financiará.

"Se puede revisar la historia, lo hemos conversado con los gerentes empresariales (...) Por qué no se pudo dar? Porque en ese momento, comercial y técnicamente, no era viable", refirió.

De igual manera, Arana fue enfático en señalar que actualmente Perú no ha rechazado participar en el Tren Bioceánico. Basta pensar que, hace una semana, el titular reveló que nuestro país no estaba interesado en el proyecto ni en sus implicaciones financieras.

"Esta propuesta que ayude al desarrollo del país y la integración de América del Sur, eso es lo que se descarta", dijo ahora.

TENDRÍAN CTS Y GRATIFICACIONES, ENTRE OTROS BENEFICIOS

Inicia camino para trasladar a CAS de EsSalud al régimen 728

Trabajadores de EsSalud con contratos CAS indeterminados podrían pasar al Decreto Legislativo 728, que otorga mayores beneficios como gratificaciones, CTS y mayor estabilidad.

Aún se propone un dictamen aprobado en la Comisión de Trabajo, que plantea realizar

el cambio de forma progresiva y en hitos específicos. Sin embargo, la propuesta también plantea dudas.

En concreto, el dictamen aprobado autoriza, de forma excepcional y por única vez, que EsSalud incorpore al régimen laboral del Decreto Legislativo 728 a trabajadores con contratos CAS indeterminados

que fueron regularizados bajo la Ley 31538, norma que en su momento formalizó la situación de quienes ingresaron durante la emergencia sanitaria.

La incorporación será progresiva y deberá ejecutarse en un plazo máximo de dos años. Para acceder al proceso, los trabajadores deberán cumplir con ciertos requisitos: no

haber sanciones disciplinarias, antecedentes penales o deudas por alimentos, entre otros. Además, las plazas deberán estar registradas en los sistemas oficiales de personal de la entidad.

Juan Valera, abogado laboralista y Germán Lora, socio de Digma Legal Advisors, coinciden en que este tipo de cambios implica transformar lo que originalmente era una contratación excepcional en un vínculo permanente.

Para Valera, otorgar una evaluación sería la necesi-

PARA RECORDAR

Deudas. Juan Valera advierte que EsSalud ya enfrenta deudas con proveedores y retrasos en pagos a sus propios personal. "No queda claro de dónde salen los recursos para asumir una plaza con mayores costos", sostiene Germán Lora y concluye: "Convertir contratos temporales en permanentes implica una carga estructural".

dad real de cada plaza. Lora añade que no se trata solo de ampliar derechos laborales, sino de asumir compromisos institucionales de largo plazo.

Aunque el dictamen indica que el cambio se realizará al Tesoro Público, al transferirse con el presupuesto institucional de EsSalud, persisten dudas sobre su viabilidad económica. La entidad no recibe recursos directos del presupuesto nacional, sino que se sostiene con la aportación del 9% que realizan los empleadores por cada trabajador asegurado.

BAJO LA LUPA

PAOLA DEL CARPIO PONCE

Coordinadora de investigación
en INDES



¿Quién recorre la “última milla”?

En gran parte del país, si el Estado llega, llega a medias: llega el caño, pero no siempre hay agua o pocas veces es segura.



Sin agua segura, se hace más difícil romper círculos de pobreza.

Nuevo de cada 10 personas acceden al servicio de agua en el país. Aunque a maciza puede sonar alentador, el desafío está en los detalles y detalles de los promedios. Solo para cuantificar lo pendiente: 3,5 millones de personas siguen sin acceso a este servicio clave para la salud, el aprendizaje y la productividad. En gran parte del país, si el Estado llega, llega a medias: llega el caño, pero no siempre hay agua o pocas veces es segura. ¿Es eso realmente llegar? Estamos lejos de la última milla y dejando un peligroso espacio para que otros la recorran.

La fundamental manera en que se da el acceso a servicios públicos de calidad, más allá de los tiempos racionales. En el caso del agua, el acceso adecuado es esencial para prevenir enfermedades diarreicas agudas, anemia o dengue. Todo su impacto sobre la asistencia escolar, el aprendizaje y la productividad. Además, la falta de agua en el hogar impone una carga financiera importante sobre las más pobres, que deben recurrir a comisiones ridículas a precios significativamente más elevados. Sin agua segura, se hace más difícil romper círculos de pobreza.

Las diferencias territoriales son marcadas y difíciles para nuestra gobernabilidad. Mientras el 98% de los chalcos tiene agua en casa, solo el 54% de los lorosianos comparte esta realidad. Pero una cosa es tener el caño

y otra que salga el agua cuando la necesitamos. Más de 20 millones de personas carecen de acceso continuo al agua. En los regiones costeras del norte, la diferencia entre el acceso a agua y contar con el servicio durante las 24 horas es alarmante. En Tumbes, el 81,3% accede a la red de agua pero solo el 4% tiene el servicio todo el día. Esto fuera a los hogares a almacenar agua y, en lugares cálidos, se convierte en caldo de cultivo para enfermedades como el dengue. Finalmente, el acceso a agua suficientemente clorada (0,5 mg/L) es de 48% en zonas urbanas y de 4,3% en zonas rurales, con 19 departamentos por debajo del promedio nacional.

¿Quiénes son los responsables? En este sector, confluyen varios actores. En general, la prestación directa del servicio recae en los municipios, a través de las 50 Empresas Prestadoras de Servicios (EPS) en zonas urbanas. Haciendo Sedapal, la gran mayoría presenta serias fallas operativas: casi el 40% del agua no se factura y la capacidad de inversión es muy limitada, sobre todo en mantenimiento. Un informe reciente de Videm muestra que, aunque las EPS reportan niveles mínimos de cloración, el estado de las tuberías ha empeorado de tal forma que el acceso a agua segura en los hogares ha retrocedido en 7 puntos porcentuales. A pesar de la brecha de inversión de 130 mil millones de soles en este sector para los próximos 30 años, hay instancia política a integrar EPS, o a aceptar la participación privada en la prestación del servicio (que no es lo mismo que privatización).

Y mientras nos enfrascamos en discusiones de quién debe hacer qué y muchos se “tapan la pelota” o, peor aún, nos enfusamos en otras discusiones menos fructíferas, millones de personas deben vivir a pesar de la falta de Estado. Como indica el más reciente reporte del PNUD, el despliegue desigual en el territorio por parte del Estado ha normado la cordillera en la capacidad estatal, el imperio de la ley y la rendición de cuentas. Este espacio que no está ocupado el Estado —no solo con un servicio, sino en múltiples ámbitos de la vida ciudadana— mantiene los incentivos para que prospere la informalidad y deja espacio para la ganancia de poder de la criminalidad, como bien vemos hoy.

Este mismo informe y otros más recientes muestran que la migración interna en los últimos años ha dado un giro. Si antes las personas tendían a migrar a lugares con mayor presencia del Estado (mejores servicios públicos, por ejemplo), hoy esa relación se ha vuelto negativa. La migración se está dando con más fuerza a zonas con menor presencia de Estado pero con más oportunidades de generar dinero en el corto plazo: las distritos con mayor presencia de minería ilegal. Esta nueva realidad nos debe llamar a un profundo sentido de urgencia. No es “menos Estado” lo que debemos estar reclamando, sino un Estado efectivo y realmente descentralizado en cuanto a su llegada a la población, más allá de quién hace qué. No podemos esperar a que esto siga avanzando para finalmente despertar. Basta de solo contar caños: apoderémonos de la última milla.

“Mientras el 98% de los chalcos tiene agua en casa, solo el 54% de los lorosianos comparte esta realidad”.

Las imágenes verticales en esta columna son de archivo: responsabilidad del autor.

FINANZAS

LISTA PARALELAMENTE EN NUEVA YORK

Auna se convierte en la primera red de clínicas en cotizar en bolsa de Lima

Títulos de la compañía serán más accesibles para los peruanos a través de casas de bolsa locales. El objetivo de la firma sería ampliar su presencia en índices bursátiles, ETF y también en el mercado integrado niam.

GUILLERMO WESTERICHEN
@guillermowestrichen

Una nueva empresa ingresó a la Bolsa de Valores de Lima (BVL) y esta vez de un sector que no tenía representación en ese mercado, el de salud.

Auna, red de clínicas con operaciones en Perú, México y Colombia, comenzó desde ayer a listar en la plaza local.

La compañía ya se negociaba en la bolsa de Nueva York desde marzo del año pasado. Ahora también lo hará en Lima.

"En el caso de Auna, lo que va a pasar es que (además de cotizar en EE.UU.) va a listar también en la bolsa de Lima. Eso es bueno porque va a permitir a más inversionistas peruanos acceder a la acción a través de cualquier casa de bolsa local", detalló a Gestión Jorge Ramos, gerente general de BBVA Bolsa.

"Es una misma acción que está cotizando en dos bolsas diferentes, como es el caso, por ejemplo, en Buenos Aires, Southern Copper o Credicorp", añadió.

Además, permitió que algunas entidades bursátiles en Perú puedan a sus clientes acceso a invertir directa-



Propósito. Empresas como Auna ofrecen servicios en clínicas locales y de la región.

mente en Nueva York, pero ahora no. Por eso a uno o cinco, ahora los peruanos también con más alternativas para comprar un título de Auna, resultó.

Potencial

César Huamán, analista senior de research de Benta & S&B, destacó que Auna es una compañía "con mucho potencial" desde el punto de vista fundamental.

"(La empresa) ha logrado buenos resultados y tiene un plan de expansión muy ambicioso. Por eso creo que un inversionista la podría considerar para diversificar su cartera portafolio", sostuvo.

"Creo que es una acción con alto potencial", recaló. Al formar parte del sector salud, la acción de Auna es "defensiva", en decir, su desempeño no está tan correla-

EN CORTO

Transacciones. Auna cerró ayer con una cotización de US\$ 6.4 por acción en Nueva York, y una capitalización bursátil de US\$ 473.7 millones. Ayer en la BVL, se realizó una operación por 75 acciones por un valor total de US\$ 97. Además, el número de acciones en circulación de la firma es de alrededor de 30 millones.

cionado con el ritmo de crecimiento del IPO, dijo Huamán.

Ramos coincidió en que el sector salud conceptualmente es defensivo. Sin embargo, advirtió que se deben analizar otros variables como qué tanto difiere el precio de la acción de su valor fundamental.

Objetivo

"Queremos hacer que Auna sea más accesible a todos los inversionistas, desde inversionistas institucionales globales, regionales y locales hasta inversionistas individuales, accionistas y nuestros empleados, mejorando la liquidez y profundizando el conocimiento de nuestra propuesta de valor", manifestó Jesús Zamora, presidente ejecutivo del directorio de Auna.

Huamán, de Benta & S&B, consideró que el objetivo de Auna sería ser elegible para formar parte del índice MSCI Perú. Según el analista, a la firma solo le faltaba uno de los requisitos para poder entrar en esa categoría: cotizar en la bolsa limeña.

"Hay varios ETF que replican este índice de MSCI. Entonces, Auna tendría (si ingresa al índice) una mayor exposición y una aumentada liquidez", afirmó.

La citada empresa logró su visibilidad no solo en plaza local, sino también en Chile y Colombia, pues pronto los tres países contarán con el mercado bursátil integrado de niam, confió.

La firma no ha sugerido por lo pronto la posibilidad de realizar una Oferta Pública Inicial (IPO) por sus siglas en inglés) en la plaza limeña, tal como lo hizo cuando comenzó a listar en la bolsa estadounidense, sostuvo el analista de Benta & S&B.

INFORMACIÓN  **gestión.pe**

OPINIÓN

PEDRO DÍAZ MEDINA

Asesorado Senior de Research
Alcázar & De Los Canales



¿Modernización o retroceso? Los riesgos de la nueva propuesta de OPA

La SMV ha presentado una propuesta de modificaciones del reglamento de OPA que refleja compromisos con la modernización regulatoria local. Esta iniciativa merece reconocimiento por ser un esfuerzo en fortalecer la transparencia y promoción al inversionista. Sin embargo, en nuestra opinión, ciertas disposiciones requieren revisión. Siendo así, compartimos algunos puntos que merecen atención.

Primero, se propone una evaluación previa para las OPA (art. 12), con plazo de veinte días, en vez de aprobación automática, como es en el reglamento vigente. Esto viola el principio de control posterior de la LPAG, que privilegia supervisión *ex post*. El plazo de espera puede hacer que los informes de valoración pierdan vigencia, comprometiéndose la veracidad del precio y generando incentivos para adquirir empresas limas al crear procedimientos complejos y largos.

Segundo, se recomienda obligar a los valoradores a seleccionar siempre el valor más alto entre las metodologías que deben aplicar (art. 50). Esta regla métrica compromete la independencia técnica del análisis.

En mercados poco profundos como el nuestro, algunos métodos generan resultados distorsionados que no deberían aplicarse automáticamente, sino quedar a criterio técnico del valorador. De lo contrario, se podrían generar precios artificialmente inflados que distorsionan operaciones.

Tercero, en los artículos 51 y en el Anexo II se exige revelar íntegramente informes de valoración, sus diligencias y acuerdos entre accionistas. Para revelar tal se aparta del estándar internacional que privilegia divulgar solo información material, protegiendo datos sensibles. Paradójicamente, una revelación indiscriminada debilita la posición competitiva de las empresas y termina perjudicando a los minoritarios que se busca proteger.

La propuesta representa una oportunidad valiosa para modernizar nuestro marco regulatorio. Con ajustes apropiados orientados a entidades internacionales puede fortalecer el mercado de capitales, equilibrando protección al inversionista y eficiencia en el mercado.

Sin embargo, tal implementación podría acelerar el riesgo de revalorización como mercado frontera, estimado advertido por MSCI y S&P, lo que significaría menor flujo de capital extranjero y mayores costos de financiamiento para nuestras empresas.

“Una revelación indiscriminada debilita la posición competitiva de las empresas y termina perjudicando a los minoritarios que se busca proteger”.

BOLSA DE VALORES

Modificación de acciones al conducto en Puerto de Bolívar al Ministerio. 31 de julio del 2020

[illegible]

1000

1. Remarque que les entreprises paient une contribution au vote égale au dividende. Il faut la soustraire à la contribution (le gain net des entreprises). Signifie que les votes sont attribués au vote $x = 1$ et non à la fraction qui permettrait de calculer la contribution. 2. Répondre à la question de la contribution (la contribution est la somme des dividendes multipliés par les votes) et la contribution des entreprises est la somme des dividendes multipliés par les votes.

Σ 5/ 27.08 millones

US Largest of the three markets
US\$ 200.464 million

UK Second largest market - 40%
£/ 36.19 million

SP/INTL
FINV.COM
-0.25%

0.17%

SPYDOL PERU SED

-0.14%

SP/BNL
PERU ESC
-0.05%

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP					
A junio del 2025					
	Apellido	Valor cuota	Beneficio	Beneficio cuota	Rent. año
AFP Incaora					
1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
AFP Afores					
1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
AFP Páscar					
1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
AFP Provident					
1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5

BOLSA EN EL MUNDO					
A junio del 2025					
Bolsa	Índice	Var.	Var. %	Var. %	Var. %
Bolsa de Lima	15,100.00	100.00	0.66	0.66	0.66
Bolsa de Nueva York	29,700.00	100.00	0.33	0.33	0.33
Bolsa de Londres	7,500.00	100.00	0.22	0.22	0.22
Bolsa de París	75,000.00	100.00	0.11	0.11	0.11
Bolsa de Tokio	23,000.00	100.00	0.44	0.44	0.44
Bolsa de Hong Kong	23,000.00	100.00	0.44	0.44	0.44
Bolsa de Shanghai	3,000.00	100.00	0.11	0.11	0.11
Bolsa de Moscú	2,500.00	100.00	0.11	0.11	0.11
Bolsa de São Paulo	12,000.00	100.00	0.22	0.22	0.22
Bolsa de Bogotá	1,500.00	100.00	0.11	0.11	0.11
Bolsa de Lima	15,100.00	100.00	0.66	0.66	0.66
Bolsa de Nueva York	29,700.00	100.00	0.33	0.33	0.33
Bolsa de Londres	7,500.00	100.00	0.22	0.22	0.22
Bolsa de París	75,000.00	100.00	0.11	0.11	0.11
Bolsa de Tokio	23,000.00	100.00	0.44	0.44	0.44
Bolsa de Hong Kong	23,000.00	100.00	0.44	0.44	0.44
Bolsa de Shanghai	3,000.00	100.00	0.11	0.11	0.11
Bolsa de Moscú	2,500.00	100.00	0.11	0.11	0.11
Bolsa de São Paulo	12,000.00	100.00	0.22	0.22	0.22
Bolsa de Bogotá	1,500.00	100.00	0.11	0.11	0.11

ENTREGA DE CREDITOS					
A junio del 2025					
Apellido	Apellido	Apellido	Apellido	Apellido	Apellido
1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7
8	8	8	8	8	8
9	9	9	9	9	9
10	10	10	10	10	10
11	11	11	11	11	11
12	12	12	12	12	12
13	13	13	13	13	13
14	14	14	14	14	14
15	15	15	15	15	15
16	16	16	16	16	16
17	17	17	17	17	17
18	18	18	18	18	18
19	19	19	19	19	19
20	20	20	20	20	20



CLUB EL COMERCIO EXCLUSIVO PARA SUSCRIPTORES

El mejor tipo de cambio siempre a tu alcance. Cambia tus divisas de forma más segura y al instante, gracias a tu suscripción a Dólar Gestión.

40 Pips en TC comercio y banca

30 Pips en TC comercio y banca

Conserva tu cupón en la membresía de Club El Comercio e ingresa al código en tu casa de cambio favorita.

Descubre más beneficios en **clubelcomercio.pe**

¿Cómo soy suscriptor de Dólar Gestión? Suscríbete al nuevo **Plan Digital** con acceso a Club El Comercio desde S/10 mensuales.

The Economist

• Incluye contenidos de The Economist

Legisladores versus Amazonía

En Brasil, un empoderado Congreso está arrasando con la protección ambiental.

En 2008, cuando Marina Silva renunció como ministra de Medio Ambiente de Brasil, era una estrella internacional. La deforestación en la Amazonia cayó 50% durante sus cinco años en el cargo. Admirada por su ternicidad y considerada una pensadora influyente, forjó la política climática de su país. Su renuncia, en protesta por grandes proyectos de infraestructura en la Amazonia, provocó su integridad. Silva volvió al cargo el 2023, nuevamente bajo la presidencia de Lula da Silva.

El 2 de julio, se reunió una sesión de la Cámara de Diputados para debatir sobre deforestación. Por casi siete horas, los diputados se dedicaron a insultarla y le dijeron que renuncie. Es desagradable lenguaje refleja la vitriolosidad actual del discurso ecológico en Brasil. El Congreso ha adquirido más poder y más vínculos con lobistas de agroempresarios y de combustibles fósiles. Y dado que el Gobierno necesita ingresos, Lula es reacio a interrumpir su coalición de los legisladores, a pesar de que su relación con ellos sigue empobrecida.

Quiénes atacan a la ministra buscan aprobar un proyecto de ley que desmantelaría muchas de las regulaciones ambientales de Brasil. Por ejemplo, extendería de evaluaciones de impacto ambiental a proyectos de infraestructura, minería y agrícolas que tengan "impacto pequeño o mediano". Además, proyectos que el Gobierno considere estratégicos calificarían automáticamente para una licencia. La ONG Fondo Mundial para la Naturaleza llama al proyecto "el mayor retroceso en la legislación ambiental brasileña de los últimos 40 años".

El impulso por simplificar la regulación es razonable. Brasil tiene 27 estados y más de 5.000 municipios, y en ocasiones aplican sus propias reglas. Pero el citado proyecto de ley eliminará protecciones ambientales y ofrecerá nuevas vías para la corrupción. También podría crear inseguridad jurídica. El Supremo Tribunal Federal ha resuelto que proyectos con impacto medio no deben calificarse para una licencia simplificada. El hecho de que la ley pueda ser aprobada durante la presidencia de Lula fuerza a los ecologistas.



Sabido que el Gobierno no está ingresando, Lula es reacio a interrumpir a los legisladores, a pesar de que su relación con ellos sigue empobrecida.

Cuando retornó al cargo, el 2023, prometió combatir la ganadería, la tala y la minería ilegales, que proliferan en la región. Bajo Jair Bolsonaro, Lula fortaleció la reguladora ambiental (Ibama), y la deforestación disminuyó. En noviembre, intentará apuntalar sus credenciales cuando Brasil organice la conferencia climática anual de la ONU. "Necesitaré elegir entre sus promesas ambientales y complacer al Congreso", advierte Martin Auer, de la red brasileña de ONG Observatorio del Clima.

Cuatro fuerzas amenazan a Silva. La primera es que el Congreso se ha irreflexionado. En los últimos diez años, se ha otorgado a sí mismo mayores facultades de gasto. El 2015, las modificaciones congresuales al presupuesto federal, que totaliza unos US\$ 40.000 millones anuales, representaban menos del 2%, pero hoy son el 25%. Los legisladores exigen dinero federal a cambio de su respaldo a proyectos de ley. Además de ganar poder, la composición del Congreso ha virado a la derecha.

La segunda es el lobby, particularmente fuerte a nivel local. En Mato Grosso, el centro de la agricultura brasileña, legisladores insisten que partes del estado sean redefinidas de Amazonia a sabana tropical, lo que permitiría aumentar el 65% de árboles de su tierra, en lugar del 20%. En otros estados, sus gobernadores buscan simplificar la tramitación de licencias. El lobby petrolero también ha ganado peso.

Se cree que una zona en la costa norte, llamado Marajó, es rica en crudo, pero debido a que está cerca de la desembocadura del Amazonas, ha-

66
Los legisladores exigen dinero federal a cambio de su respaldo a proyectos de ley. Además de ganar poder, la composición del Congreso ha virado a la derecha.

ma ha prohibido perforar allí. Lula y varios de sus ministros quieren explotar la zona, lo que convertiría a Brasil en el cuarto productor mundial de crudo el 2030 (hay es optimista). El 17 de junio, la Agencia Nacional de Petróleo comenzó la licitación de 172 lotes para exploración, algunos cercanos a la cuenca del Amazonas.

El cuarto obstáculo es la fragilidad financiera del Gobierno. Según el FMI, la deuda pública llegó a 92% del PIB este año, frente a 60% del PIB el 2013. Gran parte del endeudamiento ocurrió con aumentos de Lula, pero él no está ayudando. Sin apelar a tramos contables, el Gobierno no cumplió su meta de superar el 7% del PIB para el 2026. El presidente ha elevado el gasto social y el salario mínimo, mientras que el Senado está por aumentar el impuesto a la Renta a ingresos menores de US\$ 930 mensuales (US\$ 5.000 millones anuales de pérdida de recaudación). Así que el dinero petrolero es muy atractivo.

Si bien el movimiento ambientalista de Brasil está bajo presión, Noroeste Unaniel, del centro de investigación Instituto Talano, ve una luz de esperanza. Solo 34 de los 172 lotes tuvieron postores y el sindicato de trabajadores petroleros no respaldó las licitaciones cerca a la desembocadura del Amazonas. Y Marco Aurélio es tajante. Si el proyecto de ley es aprobado, "No dejaremos de luchar por el medio ambiente. Continuaremos más abogados".

Traducción para Semión por Anthony Weyl Martins
© The Economist Newspaper Ltd, London, 2025

POLÍTICA

PRESIDENTA DEL PODER JUDICIAL

Denuncia amenazas contra jueces que tienen a cargo casos de crimen organizado

Janet Tello Gilardi denunció estos actos intimidatorios contra los magistrados y remaró que se encuentra coordinando con la Policía Nacional para reforzar la protección.

La presidenta del Poder Judicial, Janet Tello Gilardi, ha denunciado que jueces y juezas que tienen a su cargo casos de crimen organizado han sido amenazados.

Ante esta situación, Tello Gilardi indicó que se han tomado medidas y que se está coordinando con la Policía Nacional para reforzar la protección de los magistrados.

La titular del Poder Judicial indicó que, ante esta problemática y para no perjudicar el desarrollo de las audiencias, se está analizando una fórmula para que laboren, de manera excepcional, mediante "teleaudiencia".

En ese contexto, la autoridad judicial también destacó la posibilidad de reinstalar la figura de los jueces auxiliares para proteger la integridad de los magistrados.

"A nivel de la Corte Interamericana de Derechos Humanos ha quedado claro que la 'justicia sin miedo' es el pilar de los derechos procesales de los imputados", añadió.

Carga de expedientes

Tello adelantó que el próximo 22 de agosto se realizará



Desarrolla posibilidad de reinstalar la figura de los jueces auxiliares.

ENCORTO

Reforma. Janet Tello reiteró que el Poder Judicial no necesita de ninguna forma de afuera, porque los jueces se autogestionan el día a día, e inician cada día las políticas, acciones y medidas.

la magistratura judicial de descargar procesos a nivel nacional, con el objetivo de reducir la carga de expedientes de los juzgados provinciales.

"El país tiene que dejar de ser altamente litigioso, no podemos llevar todo lo que nos pasa, día a día, al Poder

Judicial, no todo puede ser resuelto por los jueces y juezas", mencionó.

La magistrada precisó que, tras una ley que dio el Congreso, la Sala Penal Permanente de la Corte Suprema elevó en carga de 3 mil expedientes que tenía en octubre del 2024 a 17 mil.

"Vamos avanzando a paso firme, en un camino recto, tenemos metas, logros, objetivos, y los jueces y juezas a nivel nacional están imbuidos de ese espíritu de optimizar el servicio de justicia, de convertirlo en una justicia moderna, de calidad y transparente", mencionó.

MANANTAY 

PUERTAS

GOBIERNO RETROCEDE Fiscalía participará en mesa sobre formalización minera

Tras las críticas recibidas, el Gobierno retrocedió e invitó al Ministerio Público a la mesa técnica sobre formalización minera, cuya segunda reunión se llevará a cabo este viernes, en Palacio de Gobierno. Así lo informó el coordinador de las Fiscalías Especializadas en Minería Ambiental (FEMA), Frank Alvarado, tras precisar que con representantes de su institución acudirán a dicho evento.



PARA ELECCIONES 2028 Miles de posibles vulneraciones a normativa

Tras la convocatoria a las elecciones generales de abril del 2026, el Jurado Nacional de Elecciones (JNE) informó que, hasta la fecha, se han registrado más de 3,000 incidencias por posibles vulneraciones a la normativa electoral.

UCARALI Incendio forestal avanza en Manantay

Un incendio forestal de grandes proporciones se desarrollaba ayer en el distrito de Manantay, provincia de Coronel Portillo, en la región Ucayali. Las llamas ya han afectado áreas boscosas y se acercan peligrosamente a zonas habitadas.

MUNDO

ELLO ES "INDISPENSABLE"

México y Canadá: EE.UU. debe respetar el T-MEC

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, informó ayer que durante la llamada que sostuvo con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, coincidieron en que es indispensable que Estados Unidos respete el tratado comercial entre las tres naciones (T-MEC) pese a la amenaza de aranceles por parte de Donald Trump.

Sin dar mayores detalles, destacó que durante la conversación ambos compartieron algunas experiencias sobre la carta que recibieron por parte de Trump, sobre los aranceles del 35% a Canadá y del 30% a México, y las estrategias que están siguiendo.

Por su parte, el Gobierno de Brasil manifestó ayer su "indignación" por la im-



Sheinbaum conversó con el primer ministro de Canadá.

posición del arancel de 30% arancelado la semana pasada por el presidente estadounidense, y aseguró que desde mayo pasado espera una respuesta de la administración del líder republicano para empezar con las negociaciones.

BREVES

TAMPOCO LO DESCARTA Trump no prevé despedir a Jerome Powell

El presidente estadounidense Donald Trump dijo ayer que actualmente no prevé despedir al presidente de la Reserva Federal (Fed) Jerome Powell, pero añadió que no lo descartaba.

El mensaje contradice lo de Trump, después de meses de ataques crecientes contra Powell, algo que los partidarios de los booms del oro de Estados Unidos a 30 años se disputan por encima del 3%.

COMERCIO DE BIENES Superávit de la UE con EE.UU. aumentó en mayo

El superávit comercial de la Unión Europea en el intercambio de bienes con Estados Unidos aumentó 29.6% en mayo último, en comparación con el mismo mes del año anterior, desde los 14,200 millones de euros hasta los 18,400 millones.

Eso ocurre, la exportación de la UE a EE.UU. aumentó 4.4% (hasta los 46,200 millones) y las importaciones descendieron en 7.4% (hasta los 27,800 millones).

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en



DE GESTIÓN



Rebecca Knight, consultora en Harvard Business Review

Cómo mantener la calma en el caos

Navegar por la turbulencia en el trabajo es una parte ineludible de la vida profesional, y no suele ser una experiencia agradable. Pero el hecho de que el caos sea una realidad ineludible no significa que deba rendirse ante él, afirma Erica Roberts, consultora en desarrollo de liderazgo organizacional y coach de carreras ejecutivas. "Hoy en día no hay estabilidad en el mundo", dice. "El cambio es constante, así que, en lugar de temerle, acéptalo y adáptate a él".

De hecho, si usted enfrenta el caos con una mente abierta y una dosis de resiliencia, este podría incluso aportar beneficios a su carrera, señala Rebecca Hunkes, profesora en la London Business School. El objetivo es "aprovechar al máximo los cambios buscando nuevas oportunidades y posibilidades", dice. He aquí cómo hacerlo.

TÉNGASE COMPASIÓN

Los cambios frenéticos en el trabajo pueden "despertar ansiedad, enojo y frustración", dice Roberts. Verse afectado por estas dinámicas no es señal de debilidad. "Permítase sentir lo que siente", afirma. El cambio puede ser desorientador, así que sea amable consigo mismo. Es normal no sentirse normal durante un tiempo. "Cuando algo sucede en el trabajo, muchas personas, especialmente las de alto rendimiento, piensan que deben volver a sobrellevarlo de inmediato", es decir, a rendir al máximo, según Hunkes. "Pero necesita darse permiso para estar en modo de supervivencia", al menos temporalmente. Esto no implica "quejarse y sentirse víctima de todo". Más bien,

"Es más seguro confiar en redes personales de confianza fuera del trabajo, como su cónyuge, sus amistades o un terapeuta".

se trata de tomarse un "tiempo para estabilizarse", señala. Si no lo hace, "¿cómo disculpará eficientemente el estrés para usted y su carrera?"

FORTALEZCA SU RESILIENCIA

En las primeras etapas después de una crisis, es necesario hacer "una pausa con propósito", pero tenga cuidado de no dejar que la inercia se prolongue. El riesgo es que se convierta en "un patrón de espera abrumado por el miedo" y entrapamiento, dice Hunkes. "Cuando hablamos de incertidumbre, a menudo presentamos la misma algo terrible que debemos enfrentar y superar", añade. Si es así, ella sugiere pensar en la incertidumbre desde una perspectiva distinta y más simple: una serie de eventos futuros que pueden o no ocurrir.

En lugar de obsesionarse pensando en lo que viene o preocupándose por cómo se desarrollarán las cosas, Hunkes propone un ejercicio de reflexión:

Considere: "¿Qué podría fortalecerme y qué podría destruirme?" Este enfoque fomenta la resiliencia y la ayuda a reflexionar que, incluso en el peor de los casos, perder su empleo, ser reasignado o que cancelen un proyecto, usted no quedaría destruido. "Cálmese", aconseja. El objetivo final es pasar

de una mentalidad defensiva de autoprotección a fomentar una mentalidad de crecimiento que abraze nuevas posibilidades.

BUSQUE APOYO

Las investigaciones señalan los múltiples beneficios de tener relaciones laborales sólidas, especialmente cuando las cosas se complican. "Con suerte, ya habrá establecido conexiones con su equipo pasado, cuando ocurra el caos, no se sentirá aislado", dice Roberts. Desahogarse con colegas puede ser catártico, y se espera cierto desahogo emocional. Asimismo, Roberts aconseja no depender demasiado de sus compañeros

para recibir apoyo. "Sea prudente al procesar sus emociones sobre lo que está ocurriendo en su organización, y tenga cuidado con lo que dice, incluso con buenos amigos del trabajo", señala. Sus comentarios podrían ser malinterpretados o compartidos sin su consentimiento.

Haga lo que haga, revisite el impulso de publicar sobre el caos laboral en redes sociales. "Existen un riesgo en compartir de más, y lo que diga podría tener consecuencias futuras", señala Roberts. "Es más seguro confiar en redes personales de confianza fuera del trabajo", como su cónyuge, sus amistades o un terapeuta.

